

龙信 2023/03
VOL.89

LONG XIN

龙信
LONGXIN

孜孜以求 构筑永恒

龙信

VOL.89 2023/03

《龙信》相关声明

◎本印刷品作为企业内部传阅性质。
◎本印刷品相关文章图片，版权归龙信集团所有，如有转载，敬请联系。
◎本期所刊登部分稿件与图片选自网络等其他公开渠道，有删减，请相关作者与本刊联系，以便寄奉稿酬。

主办单位
龙信建设集团有限公司

出品人
陈祖新 唐爱东

总编
何咸军

主编
胡佳娣

编辑部地址
江苏省海门区北京东路1号
龙信集团《龙信》杂志社

联系电话
0513-82212425

网址
www.lxgroup.cn

投稿邮箱
zazhi@lxgroup.cn



龙信集团公众号 龙信集团内部企业号

目录 CONTENTS

01 / 刊首语

01 百姓到底喜欢什么样的住房

02 / 公司动态 02-08

03 / 主题聚焦 09-19

04 / 人物风采 20-22

05 / 青年说 23-27

06 / 术业专攻 28-30

07 / 风雅万象 31-42

百姓到底喜欢什么样的住房

龙信建设集团党委书记、控股公司董事长 陈祖新

去年刚开完党的二十大会议，明确高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。中国式现代化说到底是为了让人民过上幸福安康的生活。住房则是幸福感的重要指标。建筑业和房地产业占国家GDP13%。住建部倪虹部长在两会期间指出，我国房地产可以概括为“456”：房地产相关贷款占银行信贷的40%，房地产相关收入占地方综合财力的50%，居民财富60%在住房上。所以住房具有居住属性的同时也有投资保值的金融属性。“有恒产者有恒心”。住房在较长的时间周期中为结婚、教育、养老等不同人生阶段提供必要的生活载体和有力的财富支撑。

现在从“有房住”到“住好房”，人民群众对住房功能的需求正从满足基本居住转为满足高品质生活需要。对居住空间、社区环境和配套服务提出更高要求。前几年，房价快速上涨，但开发商缺乏动力和能力提升品质。缺乏动力是好的区域供不应求，都“不愁卖”。缺乏能力是受限价等政策影响，只求快速建造水平。包括设计、建造都不如以前老项目，品质提升空间有限。不对客户需求进行研究，产品“百盘一面”。在生产建造上，一味追求高周转，不追求品质口碑。特别是这两年，交了钱还拿不到房或“交付即贬值”，更不要说为客户创造价值。房地产开发要从“生产者思维”转向“客户思维”，要向“以客户为中心”转变。不是我能做什么，而是客户需要什么，是市场说了算。可能以后销售政策也要发生变化，从期房向现房过渡。从单纯“重开发”“重销售”向“重运营”

“重体验”转变。像销售汽车一样要“试车”也要“试住”，要捕捉客户需求的变化和品质提升的要点，推动居住产品跨越式发展，形成差异化竞争优势。具体表现为以下五个方面：

1. 配套齐全：住房第一核心要素是地段，要商业、学校、医疗、交通便利。
2. 健康居住：小区内部环境，人车分流等满足对健康生活、健康社区的需求。
3. 绿色低碳：探索生态住宅。改进新设计、新材料、新工艺和新科技，减少污染保护环境。
4. 智能住宅方面：应用无接触通行、智慧家居提供解决方案等。
5. 物业+N：在传统物业管理方面打造物业+（医疗+送餐+...）的新模式。

坚持长期主义导向，为客户创造长期价值。通过这次行业洗牌，“三高”及不讲信用的房产公司已经退出市场。以后房地产公司核心竞争力就是由信用、品牌和公司治理能力等构成。当前房企的市场信任度已经成为购房决策的关键因素。只有为客户创造长期价值的房企，才能实现可持续的高质量发展，也符合我们集团公司核心价值观：为客户创造价值，为员工成就理想，为社会承担责任。

总而言之，在新发展阶段，房产公司只有坚持“房住不炒”，稳健经营，塑造以真实客户需求为基础的商业模式，打造极具有竞争力的专业能力和管理能力，才能实现高质量发展，才能在前进道路中行稳致远。

全区建筑业高质量发展大会召开 龙信建设集团荣获多项荣誉



1月31日上午，全区建筑业高质量发展大会召开。海门区委书记郭晓敏出席会议并讲话，区长沈旭东，区人大常委会主任成伟，区政协主席黄卫锋，区委副书记徐加明出席会议。龙信建设集团党委书记、控股公司董事长陈祖新，建设集团总经理何咸军，财务总监樊锦杰，监事秦卫华，总工程师殷广玉等共同参加会议。

会议对2022年全区建筑产业发展进行全面总结，对2023年工作目标、任务、措施作重要部署。会议还表彰了2022年度全区建筑业先进集体和先进个人，龙信建设集团荣获2022年度海门区建筑企业十强贡献奖、建筑企业争先创优奖、优秀建筑企业、外经工作先进集体、建筑工程装饰奖、詹天佑奖。

海门区委书记郭晓敏强调建筑业是海门的支柱产业、传统优势产业和富民产业，全区上下要紧紧围绕“一示范四城市”的奋斗目标，始终坚持把建筑企业和企业家作为宝贵财富，全力以赴推动建筑业高质量发展，加快构建符合未来发展需要的现代建筑产业体系，为全面推进中国式现代化海门新实践打下坚实基础。

龙信建设集团党委书记、控股公司董事长陈祖新代表公司作交流发言。他表示，我们要控制风险，确保企业行稳致远。专注主业，坚持做好一件事。但目前企业发展也面临活难接、钱难要、人难管问题，制约企业良性发展，行业集中度愈发显著，民营建筑企业尚未完成业务转型。他希望，我们可以利用好区位优势，在政府的支持下，参与到南通新发展的建设之中。

南通市建筑业发展大会召开，龙信建设集团荣获“南通市建筑业二十强纳税企业”荣誉

今天上午，南通市委市政府召开全市建筑业发展大会，深入学习贯彻党的二十大精神和中央经济工作会议精神，进一步坚定全市建筑业发展信心，全面促进我市建筑业持续健康平稳发展。南通市委副书记、市长吴新明，市政协主席黄巍东，市人大常委会常务副主任、党组书记庄中秋，市委副书记、宣传部部长沈雷等领导共同出席会议。

吴新明代表市委市政府向“南征北战”、砥砺奋进的南通建筑铁军致以崇高敬意！他指出，全市上下要统一思想、坚定信心，全面凝聚打造建筑强市共识。发挥好全市建筑业“压舱石”作用，有力支撑南通扛起“走在前、挑大梁、多作贡献”的重大责任。始终抓牢抓好建筑业这一富民产业，为全市人民创造更高品质生活。他强调，要直面挑战、加快转型，奋力推动南通建筑业做强做优。要向产业升级要空间，大力进军基建领域，加快延伸产业链条，做精做深专业领域。要向科技赋能要动力，顺应绿色建造、智能建造、装配式建造发展趋势，强化技术革新，加快补齐大型工程机械短板，不断提高机械化、自动化、智能化施工水平，充分发挥南通“教育之乡”与“建筑之乡”的叠加优势，为建筑产业转型升级提供有力人才支撑。要向广阔市场要份额，善于抱团发展、借力发展、借势发展，全力抢占市场份额。要向管理变革要效益，广大建筑企业要持续深化现代企业制度改革，抓细抓实质量安全管理，全面强化经营风险管理，筑牢可持续发展根基。

江苏省住建厅副厅长王学锋到会讲话。她说，省住建厅将从坚持调结构、促转型，大力推进新型建造方式发展，坚定不移“走出去”，加强人才队伍和产业工人队伍培养四个方面持续发力，推动全省建筑业

高质量发展。全国建筑业看江苏，江苏建筑业看南通，南通建筑业发展对全省建筑业有着至关重要的作用，希望南通坚定信心、勇挑大梁，苦练内功、做优做强，抢抓机遇、开拓创新，优化政策、强化支撑，不断开创我省建筑业发展新局面。省住建厅将一如既往关心支持南通建筑业发展，支持南通改革创新攻坚、先行先试，努力为地方发展服务、为行业发展服务、为企业发展服务。

会议通报了《全市建筑业先进集体和先进个人名单》，并为全市建筑业“二十强”纳税企业和建筑业杰出企业家颁发奖牌。龙信建设集团有限公司荣获南通市建筑业二十强纳税企业；龙信建设集团党委书记、控股公司董事长陈祖新荣获南通市建筑业杰出企业家。

成绩来之不易。在新形势、新挑战下，龙信建设集团始终坚定发展信心，坚持稳中求进发展理念，积极创新转型，走绿色可持续发展之路，坚持科技赋能企业高质量发展。



龙信建设集团有限公司召开2022年总结表彰会议暨七届二次股东会暨十届二次工代会、十一届二次职代会



线上或线下方式共同参会。

唐爱东董事长代表建设集团董事会作题为《坚定信心逆势而上，攻坚克难奋勇争先》工作报告。报告对2022年经营管理、资金运行、工程建设、科技创新、风险防控、党建文化等工作进行全面总结。一年来，在面对经济下行和多变的市场环境，我们始终坚定发展信心，攻坚克难、稳中求进，取得了来之不易的成绩。但企业发展过程中，依旧面临不少隐患、短板弱项。报告中明确了2023年工作思路，主要围绕思想方面：“勤、俭、廉”，业务方面：“稳、精、钻、优”，两条主线七个字展开。因此，新的一年，我们要研判局势，看清大势，把握形势，运用优势，一步一个脚印做好具体工作，将重心放在资金回款、市场开拓、风险控制等方面，奋力推动龙信建设集团平稳有序发展。

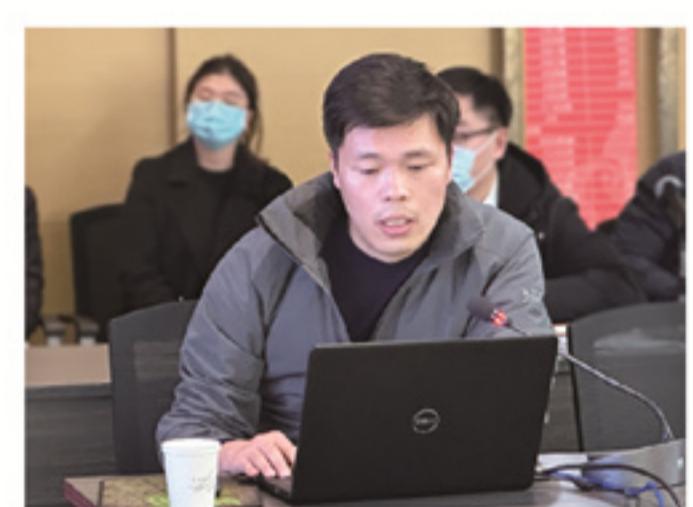
何咸军总经理作题为《守正创新、严控风险、踔厉前行、努力实现龙信建设高质量发展》工作报告。报告中对当前公司形势进行了总结，对生产经营指标、风险防范、常态化管理、人才梯队建设、科技成果等内容进行了总结回顾。重点分析了当前各条线、各风险单位存在的问题。提出了2023年各项目标、指标，工作举措，重点立足项目、深耕区域；持续关注各类风险，做好风险防范；全面系统梳理全资公司经营情况；加大清收力度和资产处置工作，确保集团现金流安全等。龙信建设集团的经营团队要加倍努力一手抓风险防范，一手抓创新发展，确保龙信这艘大船行稳致远。



监事会主席樊忠飞作工作报告。2022年监事会工作围绕：强化制度执行、重点工作督查、自身能力建设等方面开展。监事会认真履职、摸排审查，发现了当前存在的相关问题，提出了相应建议。提出2023年重点工作：定期召开监事会会议，对全体股东、广大员工普遍关切的热点、难点问题，提出看法和合理化建议。加强与董事会协作，



做好股东提案、督办工作，切实维护好全体股东和广大员工的合法权益。定期加强财务检查等。



财务总监樊锦杰作财务工作报告。对2022年各单位利润上缴、内部往来、长期股权投资、融资、诉讼冻结、往来清收、集采等情况详尽汇报。提出2023年财务重点工作围绕确保资金安全、加强能力建设、深入项目管理等方面展开。

工会主席蔡飒爽作工会工作报告。2022年工会加强职工思想引领、深入推进产改工作、帮扶慰问困难职工、维护职工合法权益等方面作了有关工作。2023年紧紧围绕党委工作部署，着力做好工会维权服务工作，充分激发职工的积极性和创造性，圆满完成公司年度目标和任务。

为进一步鼓励先进、激发干劲，对2022年度先进集体、先进个人进行表彰。



公司标杆单位负责人就经营方向、核心竞争力、风险防控、项目管理、举措落地等进行经验分享，为公司经营管理的进一步完善提供思路和借鉴。



龙信建设集团党委书记、控股公司董事长陈祖新作总结讲话。陈董简要分析了当前公司面临的形势，重点指出后续发展方向。他表示建筑业是传统产业，但绝不是落后产业，我们要坚持主业深耕，专注做好

一件事。要确保企业生存，坚守安全红线、质量底线，为老百姓造好房子。公司各层级要学会反思总结，明确责权利，珍惜且利用好当前平台，发挥主观能动性，共同为公司创造综合效益，推动公司可持续性发展。



龙信集团荣获南通市 “梦想改造+”关爱计划突出贡献奖

为深入贯彻习近平总书记寄语希望工程的重要精神，巩固提升脱贫攻坚成果，探索团组织服务高质量发展和乡村振兴大局的有效载体，加快推进实施南通市政府2023年民生实事项目“梦想改造+”关爱计划，2月23日，2023年南通市“梦想改造+”关爱计划启动仪式暨现场观摩推进会在海门举行。共青团南通市委书记陈威涛，南通市纪委监委派驻市人大机关纪检监察组组长刘彤，南通团市委副书记周滢，海门区人民政府副区长施张范，南通团市委四级调研员、办公室主任许春英，南通大学行政管理系系主任、江苏长江经济带研究院兼职研究员王刘飞出席会议。各县（市、区）团委书记、希望办负责人、爱心单位、企业代表、“希望家长”代表、志愿服务代表和基层团干代表等近150人参加活动。



施张范在致辞中表示，海门区委、区政府高度重视关心“梦想改造+”关爱计划，在全市率先纳入区政府民生实事工程，高质量建成了一批“梦想小屋”，及时把党和政府的关心传递给困境青少年群体。我们将用心为孩子们托起梦想，以“福弟团团 护梦同行”关爱服务品牌为抓手，推动小屋建设提档升级，实现从“焕新小屋”到“焕新生活”再到“焕新精神”的转变；我们将用情为孩子们服务守候，从困境青少年的现实需求出发，把一揽子服务送进梦想小屋、送到孩子身边；我们将用爱为孩子们助力远航，在资金募集、建设管理、结对帮扶等各个环节发挥积极作用，打造持续助力困境青少年成长成才的学习、交流、服务平台。

陈威涛指出，“梦想改造+”关爱计划自启动以来，南通团市委提高站位，强化领导，科学部署，各县（市、区）积极响应，协调联动，广泛宣传，全面发力，在顶层设计、项目筹资认捐、“梦想小屋”建设的数量与质量、后续跟进服务方面都取得了一定成效。今年是“梦想改造+”项目实施的第三年，也是承上启下的关键之年。



陈威涛希望全市各级团组织要用心用情做好“梦想改造+”关爱计划，从物质帮扶，到心理关怀，再到精神引领，多角度、全方位将关爱的下半篇文章做深做实；要在精准把握改造对象范围的基础上扩大关爱覆盖面，实地走访调研，深入沟通了解，以青少年的实际需求为第一和唯一出发点，确保小屋因“人”制宜；要始终做到依法依规，严格按照程序落实改造政策、使用改造经费，做到各个环节不出错、不“越轨”，真正成为爱心的“搬运工”。



活动现场举行了颁奖仪式，表彰了8家优秀组织单位、7家优秀志愿服务组织和8家突出贡献单位（个人）。龙信集团荣获南通市“梦想改造+”关爱计划突出贡献奖。

自2021年“梦想改造+”关爱计划实施以来，龙信集团积极响应，深入推进“为民办实事”项目，累计捐建17间“梦想小屋”，以实际行动践行习近平总书记寄语希望工程的重要精神，自觉担当尽责，心系广大青年，为青年办实事、解难事，让广大青年真切感受到党的关怀和企业的关爱！



学习两会精神有感

海外公司 徐巍松

从党的二十大到全国两会，蓝图绘就，前程远大，人民豪迈，信心坚定！春潮澎湃起，扬帆正当时，凝聚磅礴之力量，鼓足干劲，勇毅前行！

在世纪疫情和百年变局双重因素影响下，国内各行各业受到很大的冲击，特别是建筑行业市场萧条严重、龙头房地产企业纷纷暴雷、老牌建筑施工企业破产重组等等，风声鹤唳，惨淡经营。全球经济下行、世界变局加速演变、政治风险和安全风险凸显、行业竞争加剧，利润下滑等等，国际形势越发复杂严峻。置身于世界之变、时代之变、历史之变的情形中，挑战与机遇并存，我们企业更应团结奋斗，脚踏实地，砥砺前行。

一、稳扎稳打，巩固现有市场

全球经济下行压力加大，海外市场承受了很大的冲击。欧洲、非洲、东南亚等市场举步维艰。以色列或多或少也受到了影响。但我们从事的建筑行业，在以色列是支柱产业，疫情肆虐期间，也未曾停过工。在国内断航封城的时候，我们依然活跃在一线，埋头苦干，取得了不平凡的成绩。2022年新签项目合同总额达10亿人民币。市场美誉度进一步提升，业务已完成向市场主流客户群的转变。以色列成为我们海外公司的核心市场，也是我们最有前途的市场。我们有十足的信心，维护好现有市场，稳扎稳打，实事求是，在做实的基础上做专做精！

二、从内部做出调整，夯实基础管理

我们多年的海外征战，在摸滚打爬实战中积累出许多宝贵经验。但随着国际形势的多变化，我们也应顺势而为，不断的扩充自身的能量。宏观上，从合同签订、成本控制、财税风险、法务法规、保险理赔、汇率通胀等方面不断调整与完善。吸取以往的经验教训，取人之长补己之短，建立起一套成熟的机制与流程，以应对各类风险的考验。同时，从各个项目入手，加强项目的把关与管控，营造出一种严谨精细化的经营方式，以严控

成本、提高效率，来增强项目的营利能力，只有源源不断的营利能力才是企业得以生存的根本。

三、加强国际化复合人才队伍建设

除了增强企业自身内控力与竞争力外，加强企业管理人员的素质尤其重要。人才是强企之基、发展之要、活力之源！始终坚持“德才兼备，以德为先，任人唯贤”的用人理念，从人格品行、专业技能、管理能力、语言沟通、学习能力等多方面通盘考核。我们企业正期盼有担当、有能力、有作为的青年才俊的加入。以色列市场，面对的是世界上智商最高的犹太人，除了努力提升我们管理人员的自身素质与技能外，别无他法。龙信海外公司开始着重打造“精专业、肯担当、通语言”的高素质复合人才，能者居上，弱者淘汰。通过培训、加压、自学，全面提升管理人员综合能力，让有能力的人才挑大梁，与外国人斗智斗勇，形成公司的内心核力，从而提高整个企业的综合实力。

四、审时度势，向合作共赢转变

国际市场竞争越演越烈，以色列市场的竞争也不例外。小小的国家内，竞争对手除了本地的建筑公司，还有很多的国企央企和同行企业，对手林立，龙争虎斗。在大浪淘沙的竞争中，中国国际承包公司的社会责任担当，日趋明显，深受以色列政府部门的欢迎。有幸我们龙信海外公司入驻时间长，早已打响品牌，拥有了很好的知名度。无论从自身的立场出发，还是从长远持续发展来看，单打单赢思维必将转向双赢与共赢。目前当地最大的房产公司已向我们伸来橄榄枝，与国企央企合作势在必行。只有坦诚相待，强强联手，共同进退，才能在竞争中立于不败之地。

中国两会，从春天出发，传递春的消息！新时代新征程，新荣光新梦想！有信心就有力量，锚定目标，踔厉奋发，任何艰难险阻都挡不住我们阔步进发！

学习两会精神有感

集团办公室 王敏敏

在全国两会期间的部长通道的采访中，住建部部长倪虹提出要稳住建筑业，让其发挥促投资稳增长保就业的重要作用，点明了今年建筑业的重点工作。在这个信心比黄金重要的当下，我感到了国家“稳支柱、防风险、惠民生”的重磅力量，作为民营企业也看到不少希望。

一、稳支柱。建筑和房地产是稳定经济大盘的两根大柱。建筑行业涉及的产值巨大，上下游产业链巨长，人力投入巨多。房地产是牵一发动全身的存在，经历去年房产行业的至暗时刻，后期还要稳步回升，随着各地购房政策的出台和贷款松绑，购房的小春天似乎来了。以海门为例，伴随着海太通道的开工和新机场的官宣，土拍市场回暖，北展、南优、西联的战略规划正逐步落地，未来可期。

二、防风险。国家在建筑行业关注的有人身安全风险、投资金融风险等，将作为重点风险一一化解。对于企业来说，去年经历至暗所带来的法律风险、信用风险并没有消失，必须以“精准拆弹”的方式继续强力去化解风险。化解风险始终是坚持问题导向的，我们需要尽快梳理问题单位的问题清单，了解真正的“急难愁盼”。同步夯实内部管理，从接连出台的富余人员安置指引、人员精简优化都代表着要勒紧裤腰带过日子的决心，公司总部管理机构提质增效就是大势所趋。然后就是要重振材料商、分包商的信心，努力营造诚实守信、风清气正的市场氛围，逐步把之前因为前端暴雷受到的信任不足弥补回来，以“诚信、务实、高效、创新、共赢”的企业文化进一步培育和沉淀战略合作。

三、惠民生。国家倡导房地产和建筑业要实实在在解决民生问题，比如保交付和城市新市民等问题。去年，由于甲方合作方暴雷的原因，公司有个别楼盘受到了保交房的压力，作为张謇式企业，作为有担当、有理想、有作为的企业，最终确保了顺利交付，稳定了近4千户家庭。在这个追求性价比的时代，“品质回归”一定是提升全民幸福感的基础。今年2月，中共中央、国务院印发了《质量强国建设纲要》，提出强化工程质量保障、提高建筑材料质量水平、打造中国建造升级版，指明了建筑业发展的大方向。当下应该60%以上都是改善型需求的购房，对于产品的品质有新的要求和期待。公司可以结合科技赋能和传统施工工艺，擦亮品牌，实现真正的“安居乐业”。质量强国，势必想到要大力重申和弘扬工匠精神。企业的人才要动态盘点，如数家珍。以前常常提到的师徒制还需要不断践行，破除市场带来的种种喧嚣浮躁情绪，还是要潜心研究工艺工法，加强管理监督，严守质量红线，利用劳模、技能大师和工匠工作室平台，充分发挥劳模、技能大师和工匠的“映射作用”和“头雁效应”，培养“工匠集群”，要让‘一个好’转变成‘普遍好’，把‘一个强’打造成‘各个强’，这样才能真正实现“质量强企”、“质量强国”！

不负时代接续奋斗 做好时代接班人

技术中心 朱音

两会是世界观察中国的一个窗口，它向世界展示着中国形象，也传递着中国信心。两会出台的新政策、新举措，不仅带领中国取得发展，也为世界带来更多正能量。

坚定思想指引，明确前进方向。党的二十大擘画了全面建设社会主义现代化国家、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图，明确了新时代新征程党和国家事业发展的目标任务。全国两会是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年、踏上实现第二个百年奋斗目标征程重要时刻召开的盛会。习近平总书记系列重要讲话高屋建瓴、举旗定向，是我们开展各项工作根本指引、根本遵循。我们要全面把握全国两会的精神实质，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。作为龙信集团一员，要心怀“国之大者”，坚持服务大局，自觉将工作置于党和国家战略大局、集团百年大计中思考谋划。

坚守发展主线，凝聚奋斗力量。2023年政府工作报告指出，过去五年，我国经济社会发展取得重大成绩，基础设施更加完善，体现在各个方面。诚然，开年以来，建筑业的复苏和转型升级，正在为经济社会发展贡献着重要力量。住建部长也在两会上明确建筑业是我国国民经济支柱产业。两会中也有多位代表委员为建筑行业的高质量发展建言献策，涉及智能建造、绿色低碳建筑、新能源、新型城镇化、产业工人转型等领域。从政府工作报告和代表建言献策可以看出，“新”字贯彻建筑行业发展始终，作为技术人员，我们要进一步凝聚高质量发展共识，提升系统思维，为提升企业综合竞争力贡献力量。

坚持科技创新，保持竞争活力。胸怀天下，交流

互鉴，提高国际话语权，中国青年义不容辞。我国工程建设企业在智能建造大背景下，转型升级已成绕不开必须面对的必经之路，这将带来新的增长点。在技术进步和客户需求的推动下，建筑行业趋势不断发发展，作为企业技术人员，我们需要随时了解建筑行业的发展趋势，这将有助于我们在竞争中保持领先地位，并在不断变化的环境中保持竞争力，真正将竞争精神融入企业发展血脉之中，做到“我以企业为荣，企业以我为傲”。面对前所未有的世界之变、时代之变、历史之变，我们必将以实干奋斗创造辉煌灿烂的未来。

坚持“国之大者”，贡献青年力量。习近平在看望参加政协会议的民建工商联界委员并参加联组会时强调，民营企业和民营企业家要筑牢依法合规经营底线，弘扬优秀企业家精神，做爱国敬业、守法经营、创业创新、回报社会的典范。要继承和弘扬中华民族传统美德，积极参与和兴办社会公益慈善事业，做到福而有责、富而有义、富而有爱。历史的接力，召唤着我们。十四届全国人大一次会议闭幕会上，习近平总书记强调，强国建设、民族复兴的宏伟目标令人鼓舞，催人奋进。我们只要只争朝夕，坚定历史自信，增强历史主动，坚持守正创新，保持战略定力，发扬斗争精神，勇于攻坚克难，不断为强国建设、民族复兴伟业添砖加瓦、增光添彩。

山一程，水一程，身向榆关那畔行。这是春天里的奋斗号角，这是新征程的进军号令，龙信青年必将不负时代接续奋斗，做好时代接班人。

学习两会精神感悟

一分公司 陈小松

3月13日，十四届全国人大一次会议圆满完成各项议程，在北京胜利闭幕。全国两会是全面贯彻党的二十大精神，踏上实现第二个百年奋斗目标新征程之际召开的一次重要盛会。风正劲足自当扬帆破浪，蓝图绘就更需快马加鞭。两会期间，一分公司的党员干部和普通职工通过多种渠道收看两会盛况，及时关注全国两会相关报告，认真学习和领悟两会精神，并结合自身学习工作实际就两会内容展开热烈讨论。

大家纷纷表示，要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，立足本职岗位，深学争优、敢为争先、实干争效，谈体会、勇担当、抓落实，争当理论武装“优等生”、实干作为“担当者”，为奋力加快集团内涵式高质量发展贡献春春智慧。以昂扬的斗志和十足的干劲，奋力推动各项工作任务落实落地，全力以赴开新局、谱新篇，为推动行业发展，服务强国建设贡献更大力量。

作为龙信公司的一员，责任感与紧迫感要求我们做好每一件事。辉煌的2022年已然过去，在2023年我们要更加努力发奋的工作，公司的效益与我们自己的利益息息相关，因为时间紧，任务重，我们所面临的问题还比较多，因此我们的工作还比较艰巨，我认为应当做好以下几方面：

一、干好本职工作

严格要求自己管理好办公区域的保洁卫生，以及办公设备的维护保养。要有超前意识的干好自己分内事，绝不能让领导给你去安排工作，一定要自己发现什么地方还没做好，不能让领导老督促自己干活，认真的完成各项工作，才能促进公司的发展。

二、注重成本节约

作为公司的一员，要做到与公司同发展共进退，我们要树立良好的工作习惯，以节约成本为荣，先从小事做起，办公室里用电量比较大，我们下班离开时要随手关闭电脑、打印机、空调等办公设备，避免不必要的浪费，养成良好的作业习惯，以求最大限度的节约物资。

三、提升综合素质

鉴于公司的企业性质，我利用工作之外的时间，学习建筑相关知识，同时与项目部专业人员进行学识请教交流，提高自身素质。只有以海纳百川的开阔胸怀，接纳吸收各方面的社会知识，才能丰富自己的内涵，拓展自己的视野，促进自己工作的顺利开展。同时在公司各级组织和领导的热心关怀下，我的业务技能显著提高，理论素养不断提升。

四、加强理论与实践

公司的发展与成长是我们的幸福，我们的提高要以公司成长为依托，我们的提高是公司发展的基础。我们更应该珍惜工作本身带给自己的机遇。艰难的任务能锻炼我们的意志，新的工作能拓展我的才能，与同事的合作能培养我们的人格，与领导的交流能训练我的品性。公司是我们成长中的另一所学校，工作能够丰富我们的经验，增长我们的智慧，在工作中获得技能与经验。为公司的发展作出一份应有的贡献。

接下来我们要明确工作方向，全力做好各项工作，不忘初心使命，不断学习提高，不断总结经验，主动承担责任，敢于担当奉献；要加强团队协作，保持团队激情，在各自的岗位上发光发热，不辜负自己的大好年华。

学习两会精神， 谈建筑高质量发展、数字化转型

产业公司 宋燕

寒冬过后，春暖山河，万物更新，2023年3月4日全国两会如期召开。

2023年3月5日，习近平总书记参加他所在的十四届全国人大一次会议江苏代表团审议时强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。

当前，经济复苏呈现加快趋势，因此抓住时机，提升制造业竞争力，加快战略性新兴产业融合集群发展，聚焦高端化、智能化、绿色化，依靠科技进步加快传统产业改造升级是把握高质量发展的重中之重。

江苏是全国建筑业大省，其中南通市的建筑业实力最强，龙信集团作为建筑业龙头企业，在2010年9月陈祖新董事长实施“走出去”战略带领团队赴日本考察住宅产业化，2013年成立龙信的第一个装配式海门PC工厂，随后2016、2017、2018年陆续在淮安盱眙、南京、武汉等地成立PC工厂，大力推动了我国装配式建筑的发展。

目前，我国的装配式建筑已经在各个领域中逐渐普及，涉及工业、住宅、商业、旅游、教育、医疗等。现有的装配式建筑技术和产品也在不断完善和升级，如空间尺度、外立面形式、新材料的应用和建筑机器人的出现等，为装配式建筑的应用和推广奠定了基础。

近几年疫情影响，国内固定资产投资增速持续回落，房地产行业下行压力加大，建筑行业面临着很多现状问题：国内房地产行业态势放缓、行业集中度持续提升、劳动力供给不足、老龄化现象严重、劳务成本不断增加、对外承包工程市场复苏缓慢、总体建筑业新签合同额增速下滑等。

面对行业现状问题，我们深刻总结未来建筑业发展趋势，主要认为：1、工程质量品牌信誉将成为建筑企业的核心竞争点；2、建筑施工项目管理手段不断升级，逐步出现数字化、信息化、智能化的应用趋势；3、商业模式和投资模式逐步多元化；4、建筑工程企业的技术、专业性比拼仍占据主要地位。

因此新形势下我国促进经济稳增长的同时推进建筑业数字化转型升级已成为实现可持续发展、高质量发展的必由之路。

数字化转型是一项复杂的系统工程，其建设工作也是需要不断迭代的技术支撑，这个过程要遵循三个核心原则。第一，自顶向下规划。企业数字化转型是对企业业务模式、责任和权利体系

的一场变革，作为领导者，不仅要敏锐感知数字化带来的变化，也要做到企业战略和业务战略深度融合。自顶向下规划，数字化转型的顶层设计一定要结合企业业务战略，将企业核心能力平台化，将优势能力在企业内部共享，利用数据赋能效率提升、集约经营、有效决策。第二，自底向上建设。在数字化转型中，项目层面的数字化是最基础、最核心的，受限于项目分散、现场作业行为标准化程度不高，建筑行业的数字化转型关键和难点是每一个项目的数字化要自底向上实施，既保障项目的每一个生产要素都能数字化，又要化解各类信息系统未集成而造成的信息孤岛难题。第三，自主与合作并重。数字化转型必须与企业运营管理高度契合，强调以“我”为主，应用为王。

同时我们必须明确未来建筑业高质量发展的3个方向，分别是：1、工业化。通过装配式建筑把大量现场作业转移到工厂进行，真正实现高质量、高水平的“工厂制造、工地建造”。2、绿色化。运用新技术替代传统建筑材料，发展绿色建筑、超低能耗建筑、智能居家用品，最大限度地降低在建筑运维阶段的能耗和损失，实现节能减排。3、智能化。新一代信息技术与传统建筑业深度融合，实现建筑业全产业链贯通的智能建造产业体系。

人勤春来早、奋进正当时。通过认真学习两会精神，我对伟大祖国各方面取得的成就倍感自豪和振奋，踏上新的征程，我们一定要紧紧围绕以习近平同志为核心的党中央坚强领导，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，坚定不移走好高质量发展之路。

“如切如磋，如琢如磨”。工作熟练无误，仅以为“工”，而未成“匠”；由表及里，精益求精乃为“工匠”。建筑高质量发展、数字化转型的路上我们必须传承并延续“工匠”精神。

今年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年，作为新时代青年我将立足高远、加强学习，锤炼过硬本事，务实笃行，努力提升素质，以良好的精神状态积极应对机遇和挑战。

用两会精神衡量自己做新时代接班人

三分公司 蔡新斌

今年的两会是党的二十大之后召开的一次举世瞩目的盛会，我们要深入学习贯彻两会精神，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，贯彻落实全国两会会议精神，紧扣会议主题，为党和国家中心任务履职尽责，我们要在工作中奉行两会精神贯穿始终，对未来美好生活的期许和期盼离不开头脑精神的指导。

习近平总书记再次全票当选国家主席、中央军委主席，是党之大幸、国之大幸、民之大幸，是对国家和人民至高利益、中华民族前途命运的最大负责。

两会中的这24字方针——“沉着冷静、保持定力，稳中求进、积极作为，团结一致、敢于斗争”指引了我们在新时代新征程上的前进道路，是真理与正义的指路明灯，是有效应对风险挑战，夺取新的更大胜利的科学方法论。在我们的日常工作中，也需要用科学认识论和方法论作为指导，对照自己的工作抓落实、找差别，及时调整、迅速解决、优质升华。遇到困难需冷静沉着应对并团结一致共同奋斗，抗击黑势力敢于作斗争。

面对风云变幻的环境，最需要的是定力，新时代取得的伟大胜利和历史性成就，其根本在于我们党始终坚持的正确方向，坚定不移地走中国特色社会主义道路。对外界声音要不受干扰，坚定立场，方向确定，把握大势，奋勇向前，发挥优势，这是关键性影响战略的有利条件，高举伟大旗帜，咬定青山不放松，为筑梦逐梦圆梦提供强有力的保障。

在这十四五年期间，更是为第二个一百年奋斗目标而顽强拼搏，严峻复杂的形势要求我们保持持续的团结奋斗精神。中华民族的伟大复兴，不是风平浪静的，不是一马平川鲜花掌声簇拥而成的。要加速世界百年未有之大变局的推化演进，自提出“一带一路”以来，国际上，收到了重大的反响，这正是党中央的坚强领导带来的质的突破。未来希望世界拧成一股绳，同呼吸、共命运，地球上的每一个国家都成为不可分割的一部分。

做新时代的接班人，要有斗争的志气、骨气、底气，要增强顽强斗争打开发展新天地，撸起袖子加油干，放开步伐奋力行。对于新时代的党员干部来说，要经受得住政治历练、思想淬炼，不断地兼顾统筹发展，增强忧患意识，不断提高政治觉悟力、政治判断力和执行力，不断提高风险防范意识，时刻准备迎接挑战，化腐朽为神奇，化风险为激励，敢战敢干，敢于面对挑战主动出击。实现共同梦想而努力奋斗，我们铆足一股劲，继续创造伟大奇迹，创造出新时代中国式现代化的美好明天！

奋勇争先，争当新征程建设尖兵

聚贤新村项目部 朱南昌

今年的全国两会，是在全面贯彻落实党的二十大精神开局之年、踏上实现第二个百年奋斗目标新征程重要时刻召开的一次十分重要的会议，既有对过去成绩经验的总结，也是对未来行动的指引，成绩鼓舞人心，蓝图催人奋进。

新思想引领新时代，新使命开启新征程。我们要从全国两会精神中学信念、找方法、明路径，着力把两会精神的学习与工作实际相结合，做到学习跟进、认识跟进、行动跟进，努力将所学所思转化为推动工作的动力。认真学习两会精神，让我明确了新一年工作的目标，从自己的本职工作做起，根据新的一年战略部署，进一步提高站位，强化大局意识、责任意识、协同意识，提高工作效能，找准发力点，把思想和行动统一起来，形成发展合力。

习近平总书记提出“要让干部敢为，地方敢闯，企业敢干，群众敢首创”，每个人都要充分展现面对挑战敢破敢立、面对机遇敢闯敢试的奋斗者面貌，才能在复杂严峻的局面中突围而出。新时代的建设者，更要沉下心来，不断激发自身的创造性、主动性，找准工作切入口，确保达成项目建设的目标任务。我们要用心用脑用力地完成每一项工作，坚持做就做好、做就做成，把想干的事干成，会干的事干好。要结合实际认真学习业务知识，制定学习和工作计划，按计划、分步骤完成目标任务。

当前，建筑企业似乎处在爬坡过坎的关键时期，环顾发展环境，展望改革方向，前进的道路上充满风险和挑战，但信心比黄金更重要，新的一年，项目人将以高质量发展为首要目标，聚焦推进质量标准化，坚定信心、鼓足干劲，时刻牢记“打铁还需自身硬”，做到与时俱进强本领、急难险重显担当、创新创造有办法。在平时工作中，要坚持刻苦学习，提高综合业务能力，努力在奋斗中实现人生价值，以只争朝夕的紧迫感，既认真学好基础知识又及时进行知识更新，既刻苦钻研专业知识又广泛涉猎其他领域知识，既重视学习理论知识又努力掌握实用技能，不断充实自己、提高自己、丰富自己。

在新征程上，吾辈要始终保持锐意进取、永不懈怠的精神状态和敢闯敢干、一往无前的奋斗姿态，以只争朝夕、迎难而上、主动作为的精气神，为实现新时代新征程的各项目标任务贡献经验、智慧和力量。

让绿色低碳发展 成为行业鲜明底色

聚贤新村项目部 朱嘉骐

今年的全国“两会”，是在全面贯彻落实党的二十大精神开局之年和“中国式现代化蓝图”铺展后首次召开的重要会议，将为中国巍巍巨轮标明航向、确定目标。

习近平总书记在参加江苏代表团审议时指出，高质量发展是全面建设社会主义现代化强国的首要任务，加快实现高水平科技自立自强，是推动高质量发展的必由之路。

建筑业是我国能源消耗、碳排放的重要行业领域。科技创新是实现建筑行业绿色发展的有效路径。应集中优势资源合力推进智慧建筑、绿色建筑等重点领域的关键技术创新。节能是建筑绿色低碳发展的技术起点。可再生能源的综合利用是绿色低碳发展的关键环节。数字科技则是核心技术。以建筑设计为主题构件建筑全生命周期的科技体系、标准体系和平台是绿色低碳发展可持续的基础。创新科技产业的集成应用是其有力支撑。对建筑业而言，绿色低碳发展是一项可持续的工作，今后每一个阶段都会有更高目标、需求和要求。实现碳达峰碳中和更是一场广泛而深刻的经济社会系统性变革，建筑业作为国民经济支柱产业，承担着创新改革的建设重任，实现建筑高质量发展和当代科技创新应互为支撑，二者相互促进、向上发展。

发展没有止境，创新永远在路上。作为新时代青年，建筑行业从业者，我们应当把两会精神贯彻好、落实好、最关键的是要在推动创新创造上下功夫，立足解决理论与现实问题，着力夯实建筑专业知识，把科技成果更好应用于实际建造之中，打造更为宜居的建筑产品，百年建筑，传承有我。

科技创新大潮澎湃，千帆竞发勇进者胜。我们身处伟大时代，要心怀“国之大者”，也要当“行之实者”，以实际行动参与新时代工程建设，用科技让住宅更美好，用创新让行业更可持续。

学习两会精神 做时代接班人

总承包管理事业部 倪佳帅

今年的两会是党的二十大之后召开的一次重要盛会，代表着我们国家发展的新思路、新方向和新蓝图。作为一名普通职场人，我深刻认识到学习两会精神的重要性，以及作为时代接班人的责任和使命。

两会精神给予我们启示：坚持以人民为中心的发展思想，把人民的利益放在首位，不断提高民生保障水平。这启示我们在工作中，要始终以人民的利益为出发点和落脚点，把工作做得更好，让人民群众更加满意。

两会精神也告诉我们：要推进科技创新，培育新动能，加强数字经济建设。这启示我们在工作中，要关注和跟进科技发展，努力拥抱数字化时代，不断提高自身的素质和能力，积极创新，为企业和社会带来更大的发展机遇。

两会精神还提到了加强生态文明建设，推动绿色发展，加强环境保护。这启示我们在工作中，要始终把生态文明建设放在重要位置，采取积极的环保措施，减少对环境的污染和破坏，促进可持续发展。

在学习两会精神的过程中，我们还要深刻认识到作为时代接班人的责任和使命。我们是这个时代的新生代，必须要有责任感和担当，不断提高自身的素质和能力，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献自己的力量。

作为一名普通职场人，我相信只有通过不断学习和进步，才能在今后的工作中不断创新，为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出更大的贡献。同时，我们也要不断挖掘自身的潜力，勇敢尝试，敢于追求更高的目标，做到自己的最好，成为时代的弄潮儿，成为中华民族伟大复兴的建设者和接班人。

我相信只要我们始终坚持学习两会精神，保持积极向上的心态和努力不懈的奋斗，我们就一定能够成为时代的接班人，成为推动中华民族伟大复兴的新生力量。

未来，我对于国家的美好期盼就是实现更高水平的经济发展，加强环保和生态建设，社会公平和谐，提升人民生活水平，加强科技创新，不断提高国际竞争力和国际影响力。这些目标需要我们每一个人一起努力，做好自己的本职工作，提高自身素质和能力，为实现这些目标贡献自己的力量。

总之，学习两会精神，做时代接班人是我们每一个人的责任和使命。我们应该保持积极向上的心态，始终关注国家和人民的利益，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不断奋斗。

再论做好新形势下的企业党建工作

蒋和涛

面对愈加复杂的国际形势，世界增长困难重重，国内建筑房地产企业难以显著反弹，经济增长效率下降的新形势，做好建筑房地产企业的党建工作尤为重要，本文就此问题作一探讨：

一、强化新形势下做好企业党建工作的重要性认识

要从这样三个方面强化认识。一是加强党建是国家长治久安的需要；回顾社会经济的发展的历史，就是靠了中国共产党的领导，没有党就没有人民军队，没有人民军队就没有新中国，没有党的路线方针政策的指引，就没有幸福美好的今天。二是企业发展的需要。龙信集团之所以取得喜人的成就，成为行业的佼佼者，就是靠了党和政府的正确领导，靠了企业党组织的政治保障。企业要稳定发展，还必须紧跟党组织，永远听党话，跟党走。三是个人成长的需要。作为每个社会成员，也必须置身于党和政府以及企事业单位党组织的领导之下，如果离开各级党组织的领导，没有法制观念和组织纪律观念，则将一事无成。

二、强化党支部的战斗堡垒作用

做好企业党建工作，加强党支部的组织建设和发展思想建设十分重要，当前，一是要建好支部配好书记。我们要借鉴当年部队那样把党支部建在连队的成功经验，做到施工项目开到哪里，就把党支部建在哪里，要让党旗在所有建筑工地飘扬。作为企业党委要加强书记队伍的建设，通过考核检查评比等

办法，努力提高书记队伍的党务工作能力。二是建好党员活动阵地。没有建好或者建得并不好的支部，要按照有关要求，迅速建好党员活动阵地，从而确保党员活动有场所。三是经常组织党员活动。要根据上级组织部门和集团党委的要求，开展丰富多彩的党员活动，要完成必要的工作台帐，三会一课，党费收缴等党务工作。要通过与地方政府有关部门、有关协作单位的党组织开展党建联盟活动，从而助推企业生产经营活动。

三、强化党员先锋模范作用的发挥

在企业，党的形象就是看党员的模范作用发挥得如何。一是党员的一言一行要讲党性讲政治。做到在政治上，思想上，行动上要与党中央保持高度的一致。二是积极主动地参加党组织的各项政治活动和公益活动，当前要把二十大文件精神的学习放在一切工作的首位，并在吃透精神要义上下功夫，不断提高自己的政治素质和党性修养。三是在各项行动上做表率。要在各项工作中争做排头兵，体现共产党的先锋模范作用。平时要确立以苦为乐，助人为乐，敢于奉献的思想，努力为职工群众办实事办好事，不断提高党员在群众中的威信，从而提高党组织的凝聚力战斗力！

人物专访

十六分公司技术部经理郑加富：执工匠之心，做敬业之人

集团办公室 王敏敏



郑加富，男，汉族，1987年11月出生，淮安楚州人，一级建造师，高级工程师，2011年6月本科毕业于徐州工程学院土木工程专业，同年7月进入龙信集团，先后担任项目测量员、质量员、技术员、技术负责人及公司工程技术部经理等职位，被江苏省土木建筑学会评为“先进个人”，全江苏省10人。

1、请你谈谈在项目一线工作最大的收获？

入职龙信集团后，先后在南通龙馨园、海门龙馨家园一二三期、海门汇智园、海门云起苑、海门龙信广场、南通1912等项目从事技术工作。在领导及同事的关心、指导下，一方面，熟悉了项目从开工至竣工的各项工艺、流程及工程施工安全、质量、进度等控制要点及注意事项；另一方面，现场随时随地需要处理问题、高压的工作环境，锻炼了身心，养成了良好的工作学习习惯。为后续进一步学习提升奠定了基础。对其影响最大的项目是海门龙信广场一期项目，因为工作时间最长，项目技术创新较好、获奖最多，该项目当时的重难点之一是预制装配式施工，其中的5#楼为全预制装配整体式框架-剪力墙结构体系，预制构件包括预制外墙（三明治夹心保温体系）、预制内墙、预制楼梯、预制阳台、叠合板、预制梁，预制率较高，为当时国内领先水平，迎接了一次又一次的观摩活动。在此过程中通过项目及技术团队的不断的摸索、学习、研究，最终克服了一道道困难，整理形成了装配式成套施工技术，为后续装配式施工的顺利进行奠定了有利基础，当时荣获国家发明专利《预制墙体灌浆套筒条状密排外露钢筋精确定位模具》1项、实用新型专利《预制结构外立面安全平网装置》1项；主持/参与完成江苏省省级工法《高层装配式结构剪力墙吊装施工工法》、《装配式剪力墙结构现浇连接部位支模施工工法》、《装配式混凝土结构外挂防护架施工工法》3项；撰写的论文《装配式剪力墙结构现浇连接部位支模施工技术》荣获江苏省优秀论文三等奖等。龙信广场一期项目荣获中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖、江苏省优质工程奖“扬子杯”、南通市优质工程“紫琅杯”等多项荣誉。

2、从项目调回分公司，最大的改变是什么？

从项目到分公司任职，平台更大了。对于项目管理而言：从原先单个项目的“面面俱到”的细致管理，到各项目重点部位、重点工作管理，日常工作更加侧重于多项目、重点工作管理。在日常工作中，更加需要提前识别、预控不同项目从开工、施工过程至竣工等各阶段的项目风险及预控重点，从而做到提前跟踪、指导、预控，最大程度规避各项技术管理风险。项目检查的时候，最喜欢看到的是项目上的新思路、新想法，回来以后建立“两库”——问题库和知识库，因为这个问题可能在另一个项目完全能规避掉；这个项目的优秀做法，通过总结沉淀后在其他项目中可以推广应用。科技进步管理方面，组织项目部申请的工法、专利等对项目创优有极大的帮助。

3、分公司技术岗人员可以做什么方面的提升？

一定要有责任心、执行力，锻炼组织协调力，养成不断总结的习惯；进一步熟悉各项工艺流程、控制要点，培养安全、质量、进度等管理意识；将“不增加项目工作量、方便现场实施”作为前提，各项工作提供样板（平时多挖掘各项目亮点、优秀工艺做

法），指导各项目实施；持续学习提升：钻研、探索、观摩项目、参加培训等。在总结沉淀方面，要抓住一切机遇，多参与工法编制等科技进步活动。

4、如何利用规范、方案提高现场合规性？

首先需要熟悉各类规范，编制的方案中的相关内容应不违规，方案编制完成后，可组织项目主要管理人员、班组代班等进行讨论，一方面可优化方案，提高其落地实施的可行性，另一方面又对相关人员进行了交底，使得相关人员熟悉相关做法，避免因不了解施工做法而造成的违规；另外，各项工艺首次实施时应加强过程跟踪、检查，以做到第一时间发现问题、规范做法，避免大面积错误后的返工难。

5、如何组织管理人员做QC、专利申请、创优工作？

作为技术部经理，组织项目部做好科技创新工作也丝毫不能落下。集团把科技创新作为第一生产力，是发动机。所以，做QC、专利申请、创优工作是政治任务，首先态度得端正；其次，做好各项筹划工作：（1）制定相关培训资料，指导从课题发掘、过程准备工作、申报资料到申报的各项内容及注意事项；（2）制定各项资料样板；（3）制定年度申报计划及责任人、各阶段完成时间；（4）提前跟踪指导（各阶段提前跟踪，留足准备时间）。最后，一定要做好复盘总结，让这些工作尽可能实现标准化。过程中短期可能会有阻力，但是从长远来看，这些工作将成为集团软实力最好的证明。

6、谈谈项目部技术负责人应该如何成长？

第一，责任心。立足岗位，做实工作。多跑现场一线，熟悉各项工序、流程，并保留各阶段、各工序的影像资料，持续总结亮点及不足。关于资料方面，一定要认真谨慎细致，要做好分类汇总，确保每份资料都可以追根溯源，毕竟工程资料是伴随项目一辈子的。

第二，执行力。今日事今日毕，要以解决问题为基本原则，要有迎难而上的毅力。在攻克难关的过程中，团结力量，齐心协力，关注对同事伙伴的赋能，共同成长进步。

第三，学习力。抓住一切可以学习的机会，遇到困难，要保持良好的学习心态，当作为是学习、弥补自身不足的最佳机会，多钻研、多与他人交流；多参加各项培训，并进行实践、总结；养成不断总结的好习惯，总结经验、总结教训、总结改进措施。

比尔盖茨曾对他的员工说：“人可以不伟大，但不可以没有责任心。”我相信，每个企业都喜欢有责任心的员工，因为一个人只有具备高度责任感，才能在执行中勇于负责，把严谨、专注、耐心融入到工作中去。郑加富正是这样，秉承着龙信人“孜孜以求，构筑永恒”的企业精神，用热血和激情，担当起技术管理的责任和使命！

永远跟党走

总承包管理事业部 黄苏

2023年的春天，是充满希望的春天，因为就在这百花齐放的新年伊始，我们迎来了全国两会，这是继我党的二十大后第一次召开举世瞩目的盛会。伴随着本届两会的召开，我们一起迈进了全面贯彻落实党的二十大精神开局之年、踏上实现第二个百年奋斗目标新征程的重要时刻。

从党的二十大到本届的全国两会，党为我们老百姓擘画的宏伟蓝图鼓舞着每一个华夏儿女的心，随之吹响的时代号角催人奋进。带着几代人的光荣与梦想，憧憬与期盼，全国各族人民更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，凝聚起建设中国式现代化的蓬勃力量，向着民族复兴的光明未来，阔步进发！

悠悠万事，民生为大。

“人民幸福安康是推动高质量发展的最终目的。”2023年3月5日，习近平总书记在参加他所在的第十四届全国人大一次会议江苏代表团审议时强调，基层治理和民生保障事关人民群众切身利益，是促进共同富裕、打造高品质生活的基础性工程，各级党委和政府必须牢牢记在心上、时时抓在手上，确保取得扎扎实实的成效。

登高望远，把握大势。

“必须完整、准确、全面贯彻新发展理念”“必须更好统筹质的有效提升和量的合理增长”“必须坚定不移深化改革开放、深入转变发展方式”“必须以满足人民日益增长的美好生活需要为出发点和落脚点。”这也同样是在习近平总书记与江苏代表团的这次审议时提出的“四个必须”精神。

这“四个必须”为推动高质量发展进一步指明了前进方向、提供了重要遵循，系统阐述了推动高质量发展的必由之路、战略基点、必然要求、最终目的。

现场聆听总书记重要讲话后，江苏省产业技术研究院院长刘庆代表说：“我们要发挥科技体制改革试验田作用，推进创新链、产业链、资金链、人才链深度

融合，努力成为实施创新驱动发展战略、推动长三角一体化高质量发展的重要引擎。”

自信自强，踔厉奋发

在党的二十大时概括提出且深入阐述中国式现代化理论。就在学习贯彻党的二十大精神研讨班开班式上，习近平总书记深刻阐释了中国式现代化的一系列重大理论和实践问题。

认识不断深化，推动实践不断丰富。从推进关键核心技术攻关到加快前沿技术研发和应用推广，从完善现代物流体系到大力发展数字经济，今年政府工作报告着重就加快建设现代化产业体系提出目标。

“减少对传统产业的过分依赖，才能华丽转身。”近年来，全国人大代表焦云所在企业的发展重心从煤炭开采、炼焦向石墨烯转变，赢得市场竞争力。他表示，要以党的二十大确定的路线图为指引，以全国两会描绘的施工图为方向，把企业推向现代化发展轨道。

从小做起，严抓作风。

天下事，起于易，成于细。再雄伟美好的蓝图，不能做细做实，也会变成一纸空文。从深入推进重点领域改革到实现更高水平的对外开放，从推动实体经济高质量发展到全面实施乡村振兴战略，从加强生态文明建设到切实增进民生福祉，两会作出的工作部署涵盖各个领域、事关方方面面。各地区各部门要立足实际，细化落实方案，拿出任务清单，明确落实责任，确保各项部署落到实处。要强化执行力，着力化解“中梗阻”，打通“最后一公里”，让好政策取得好效果。

冀望未来，大道宽广。

踏上新征程、阔步春风里，全国各族人民更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚定历史自信，增强历史主动，坚持守正创新，保持战略定力，发扬斗争精神，勇于攻坚克难，不断为强国建设、民族复兴伟业添砖加瓦、增光添彩！

落实两会精神 勇担时代重任

聚贤新村项目 余远彪

蓝图催促奋斗的脚步，春风吹响前行的号角。

盛世开盛会，盛会绘宏图。这次全国两会是党的二十大后召开的第一次全国两会，也是新一届全国人大和全国政协的首次会议，会议举国关注、举世瞩目，取得了丰硕成果。选举和决定任命了新一届国家机构和全国政协领导人员，为确保党和国家事业后继有人、兴旺发达提供了坚实的组织基础和组织保障。全国两会期间，习近平总书记发表了一系列重要讲话，对事关党和国家事业全局、事关中华民族伟大复兴的许多重大问题作出了深刻阐述，提出了明确要求，为我们谋划推进各项工作指明了前进方向、提供了根本遵循。我们要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，贯彻落实好全国两会精神，进一步统一思想、统一意志、统一行动，抢抓机遇、真抓实干、奋力拼搏，切实把全国两会精神转化为龙信集团高质量发展的生动实践。

近年来，龙信集团职工牢记嘱托、感恩思进、感恩奋进，在大战大考中破浪前行，在攻坚克难中砥砺奋进，“稳”的基础持续巩固、“进”的态势持续拓展、“好”的效益持续增强。身处新时代，每个龙信人都能够真切地感受到生活发生的变化和触手可及的幸福，发自内心感恩习近平总书记、感恩党中央、感恩龙信，并自觉把感恩之心转化为忠诚之志、奋进

之力，让龙信集团奔涌着发展的热浪、回响着奋进的号角。

站在新的历史起点上，我们要把思想和行动统一到总书记重要讲话和全国两会精神上来，沉着应对各种风险挑战，既准确识变、科学应变、主动求变，及时优化调整策略，又保持战略定力，咬定青山不放松，不为各种风险所惧，朝着既定的战略目标，坚定不移向前进，通过敢于斗争、善于斗争不断夺取新的更大胜利。越是面对困难，越要坚定信心；越是面临挑战，越要激扬斗志。全国两会把今年国家经济增长的目标定为5%左右，是基于我国经济基本面的科学判断，为实现宏观经济运行整体好转注入满满信心。只要我们始终保持清醒头脑，坚定发展信心，保持赶超斗志，坚定不移以高质量发展统揽全局，调动一切可以调动的积极因素，团结一切可以团结的力量，我们就能用奋斗创造龙信集团新的更大辉煌。

大道之行，壮阔无垠。开局之年当有开局之气，起步之际更需磅礴之力。让我们沿着习近平总书记指引的方向奋勇前进，抓牢抓实高质量发展这个首要任务，只争朝夕、奋发有为，紧紧抓住用好每一天，以不甘落后的志气、一往无前的锐气、知重负重的勇气，奋力在高质量发展新赛道上跑出龙信加速度、刷高龙信新纪录。

新时代，青年的时代， 我们的时代

一分珠海 陈静丽

青年是一个社会和国家的中坚力量，而青年时期也正是一个人世界观、人生观、价值观塑造的关键时期。习近平总书记在庆祝中国共产主义青年团成立100周年大会上强调“要从政治上着眼、从思想上入手、从青年特点出发，帮助他们早立志、立大志，从内心深处厚植对党的信赖、对中国特色社会主义的信心、对马克思主义的信仰。”为我们青年未来的发展指明了方向。

青年一代，生逢盛世，肩负重任，要扛起奋斗理想信念的“接班重任”，在坚守初心中“担大任”，在风雨洗礼中“成大才”，在开拓进取中“挑大梁”，在广阔的时代舞台上发光发热、建功立业。

能“担大任”，让理想信念的“坚定”在思想上“扎根”。正所谓“树高千尺不忘根，人行千里不忘本。”树木之根为其成长提供丰富的养料，而人之初心赋予人奋发向前的信念，指引着方向、拨亮了“灯塔”。牢固树立理想信念，是新时代青年的精神之柱。提高政治站位，坚定理想信念，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，拥护“两个确立”，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉在思想上、政治上、行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。牢牢把握以成为社会主义建设者和接班人为自身根本任务，在报效祖国的过程中成长成才。回顾新中国成立以来各个时期涌现的青年才俊，他们无不是拥有远大理想和人生信念的人。

能“成大才”，让理想信念的“勇毅”在实践中“打磨”。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，“纸上得来”终要在实践中验证与升华，“所知天地”终要在实践中运用与提高。加强个人素质素养，是新时代青年的立身之本。新时代青年在成长的路上既要重视个人能力的提高，还要重视品德人格的养成，做到德才兼备。一是要积极实践，大胆磨练。一切从实际出发，切忌纸上谈兵、坐而论道。要通过在工作实践中不断磨练，提高思想水平和工作能力，才能真正将书本知识转化为工作能力。二是要敢于吃苦，敢于打拼。要脚踏实地，敢于直面矛盾和困难，敢闯敢拼，迎难而上，取得成绩不骄傲，遇到挫折不退缩。

能“挑大梁”，让理想信念的“力量”在奋进中“涌流”。理想信念充满力量，这股力量在我们青年一代的奋斗足迹、人生轨迹和流年心迹中彰显，心之力量共向未来，行之力量皆为党和人民，“为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”是我们永恒葆有的鲜明底色，矢志不渝的脚下追求，亘古不变的“价值坐标”。了解社会国情民情，是新时代青年的基本要求。新时代青年要把社会和个人成长结合起来，扎根中国大地了解国情民情，进而找到自己人生的方向和目标。当代青年必须要有经受困难和艰苦考验的思想准备和不断战胜困难的决心，敢于挑重担，敢于在艰苦的岗位和困难多的地方工作，俯下身来，沉下心来，以苦为乐，以俭为荣，永葆艰苦奋斗的作风，在社会的大课堂中受教育、长才干。

青年一代是国家的未来，民族的希望。作为青年的我们更是要努力不负嘱托早立志、立大志，不断提高思想政治水平和工作质量，努力成长为可以堪当时代重任的时代“接班人”，为实现中华民族伟大复兴增砖添瓦。

做新时代好青年

二分二部 陆佳妮

青年有崇高的理想、远大的抱负，国家才有前进的希望。习近平在党的二十大报告中指出，“立志做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年，让青春在全面建设社会主义现代化国家的火热实践中绽放绚丽之花”。我们作为新一代青年，要坚定不移听党话，立志做不负时代、不负党的好青年。

习近平总书记指出：“青年工作，抓住的是当下，传承的是根脉，面向的是未来，攸关党和国家前途命运。”新时代的中国青年正处在中华民族发展的最好时期，同时也肩负着这个时代的使命。当代青年在科技领域、创新创业、抗击疫情、

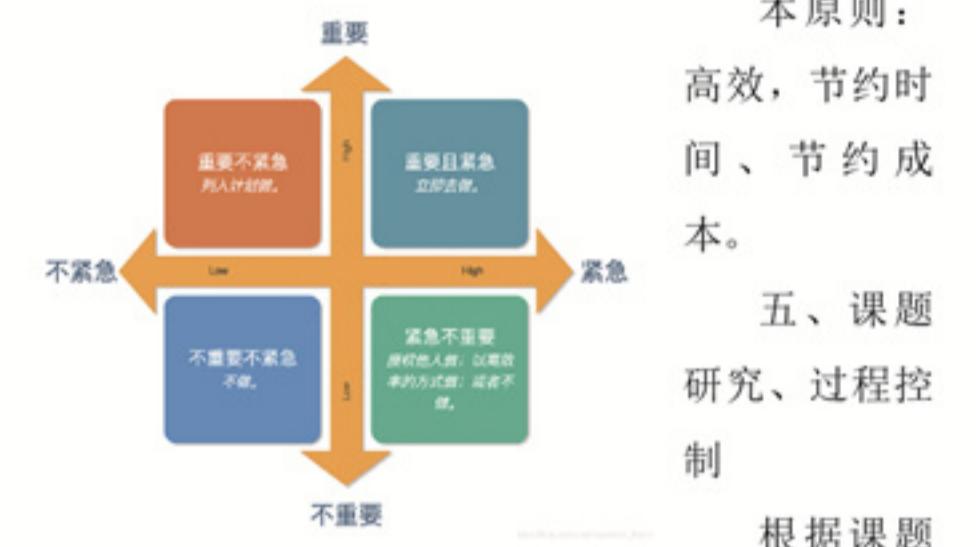
脱贫攻坚、抢险救灾、卫国戍边方面都涌现出许多青年榜样，用实际行动证明新时代的中国青年堪当大任。

奋斗永远是青春最亮眼的底色。人生理想的风帆都是要靠奋斗扬起的。奋斗并不只是响亮的口号，更是要做好每一件事、完成每一项任务、履行每一项职责。我们广大青年要在本职岗位上践行初心使命，以青春奋斗出新的天地。

如今，新时代青年的人生已经同国家的复兴之路一起，铺展在实现第二个百年奋斗目标的新征程中。我们要把勇争潮头的精气神焕发出来，把担当实干的精气神提起来，坚定信心、埋头苦干、勇毅前行，才能在时代洪流中激流勇进，无愧于青春。

浅谈科技创新成果落地与应用

十六分公司 郑加富



本原则：

高效，节约时间、节约成本。

五、课题研究、过程控制

根据课题

计划，制定跟踪时间节点，进行阶段性跟踪指导，及时发现、解决问题。

六、成果总结评估

成果完成后，组织技术、质量、成本等相关部门，总结评估其实用性、高效性，效果好的，整理为清单（注明成果名称、可解决的问题、适用情况、优点等），并附件详细的做法，实时更新。

以上“一至六”，建议采用表单化方式进行跟踪管理，实施记录进展，增加成果实现的成功率。

七、信息化推广应用

针对科技创新成果推广难的现状，除了因为部分成果推广应用价值不高以外，还有一部分原因是由于公司科技创新成果内容较多，全面了解起来较为复杂，不方便。

建议可以在龙信学习系统OA平台建立“科技成果专区”，以“清单+附件”的形式进行展示，增加成果调用的便捷性。

“孜孜以求、构筑永恒”，以此为则，一步一脚印，把严谨、专注、钻研融入到工作中去，坚信我们龙信人能够产出越来越多、越来越优秀的科技创新成果，为项目乃至公司的技术、质量、安全、成本等各项管理添砖加瓦！

龙信集团自1958年成立以来，凭借着“技术+管理”的核心竞争力在行业和市场打响了品牌。伴随着行业的转型升级，技术的重要性越来越凸显出来。技术管理相关科技创新成果包括QC、专利、工法、论文、省新技术应用示范工程、省绿色施工示范工程等。

科技创新作为第一生产力，应用得当将成为一台强有力的发动机，带动项目更高效推进实施。但就目前科技创新难、推广应用难的现状而言，个人愚见，如何挖掘实用的科技创新成果是扭转这一现状的关键，建议可以考虑按照如下内容进行细化、落地、突破：

一、调研、收集问题

公司范围内调研、收集各项目实施过程中遇到的问题，特别是难点、痛点，如系统性质量问题、工艺难点等。

如此，针对通病问题，挖掘出的课题、研究出的成果，才能很好地解决成果不能落地、大面积推广的难题。

二、归纳、整理问题

对调研、收集的问题进行归纳总结，按照轻重缓急的顺序梳理问题清单。

三、制定科技创新课题研究的责任人、时间计划

针对问题清单，结合各项目进展、课题研究能力，确定课题研究的责任项目、责任人，并采用“四象限法则”制定科技创新课题研究的时间计划。

四、明确成果有效的基本原则

课题实施前，必须明确科技创新成果有效的基

落实“双碳”战略 打造龙信建筑

聚贤新村项目 余远彪

“双碳”是什么？是中国对全世界许下的建设生态文明、守护美丽地球的庄严承诺。2020年9月，国家主席习近平在第七十五届联合国大会一般性辩论上发表讲话时指出，中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和。

近年来，过量的碳排放引起的全球变暖问题已经被各个国家认真对待。建筑作为人类赖以生存的工具，承载着有效使用功能的同时也对社会资源、经济和周边环境有着重大的影响。随着“城镇化”“工业化”的深入发展，能源消耗、资源浪费和环境破坏等问题大量出现。据统计，全国房屋面积已达501.86亿 m^2 。目前，中国建筑领域碳排放量约占社会总量的40%。所以，在十四五时期，我们要以提升城镇化发展质量为核心，不能再墨守成规地建设浪费资源的、对周边环境不利的传统建筑。贯彻绿色发展理念，打造绿色建筑，实施绿色施工，开发绿色施工技术成为了现代建筑发展的必然趋势，是推动可持续发展的必要手段。

龙信集团积极响应国家“双碳”战略，以新发展理念为引领，在城市更新、区域发展、基础设施建设等方面，实行绿色施工，打造绿色住宅，与青山绿水为邻。

聚贤新村项目采用多种绿色施工技术，减少碳排放，提高环境质量，打造绿色住宅。项目位于南通市海门区秀山村，新开港河东侧，沙秀路北侧，春江花苑南侧。项目占地面积21.88万 m^2 ，总建筑面积62.75万 m^2 ，包括36栋高层住宅、3栋商业楼、1栋幼儿园和多栋配套用地房及地下车库，内含住宅、商业、健身、教育、道路管网、景观绿化、水电等配套设施。

本工程采用建筑施工节水、节材、节地等多种绿色施工技术。本项目为深基坑工程，

在设计基坑支护的同时配合设计了全封闭的基坑降水方法。传统的基坑降水方法就是采用抽水装置边施工边抽水，不仅浪费了大量的地下水资源，而且地下水的大量流失也会造成周边地表的不均匀沉降，危及周围建筑。本工程施工现场临近主干道，道路交通繁忙且居民众多，所以采用全封闭基坑降水非常必要。全封闭基坑降水是通过四周渗透较小的结构将基坑内部的地下水与外界的地下水隔离，没有了外界地下水的渗入，降水便容易操控。本工程基坑采用的是PCM工法，三轴搅拌桩内插预制支护桩，三轴搅拌桩做为止水帷幕，施工过程中只需根据要求抽取基坑内部一定深度的地下水即可。抽取的基坑地下水引流至沉淀池，经沉淀池处理后存放至蓄水池内。

雨水作为自然界水循环的阶段性产物，水质优良，是城市中十分宝贵的水资源，通过合理的规划和设计，采取相应的工程措施可将城市雨水加以充分利用。这样不仅能在一定程度上缓解施工现场水资源的需求，还能减轻排水设施的压力。海门地区夏季雨水充沛。施工场地内的雨水收集主要是路面雨水收集。现场路面两边设置有尺寸为300mm×300mm的排水沟，排水沟底部设计有2%的坡度。路面地表水汇集至排水沟，再由排水沟引流至三级沉淀池内。施工现场雨水及基坑降水经排水沟引流至三级沉淀池，分别通过格栅除渣的物理处理、除油的生化处理以及针对水质中氮磷含量的深度处理后，再引流至项目的蓄水池中。蓄水池内壁设置有溢流孔，当池内水位超过溢流孔时，便可将多余的水排放至市政排水管网中。蓄水池内的水资源可以代替自来水用作施工现场消防、降尘、冲洗、养护等，节约水资源，达到降本增效的目的。

本项目通过批量定制T63高强钢筋替换原先设计使用的HRB400普通钢筋，主要用于地库顶板与梁。与普通钢筋不同的是高强钢筋在加工时能减少煤炭、矿石和水这些传统资源的消耗，高强钢筋的屈服强度、抗拉强度及延性等性能都领先于普通钢筋。在施工时，同样的结构可以降低配筋率，提高结构强度。使用高强钢筋不仅能保证结构耐久性，同时能降低工程造价。

绿色建筑是近年来世界建筑的基本趋势，也是当代建筑科学技术的一个新的增长点。绿色施工要充分且严格执行“四节一环保”，做到开源节流。只要节省资源、有效利用资源，就能发展国民经济，减轻温室效应，降低大气污染，改善人居环境。随着时代进步，更要加快绿色建筑政策的制定和落实，深度开发、推广和应用绿色施工技术，加强绿色建筑的教育和宣传，早日实现“双碳”目标的美好愿景。



作者：陈布勇

瞬间

七分公司
沙佳华

古人云：人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已。生命如同流星划于夜空，一逝而过，然而它的美好，虽然只是一瞬间，却能成为永恒的记忆。

雏鹰初次翱翔，往往只是一瞬间，但就是那一瞬间，决定了它整个人生的命运。飞起来，就能搏击长空，翱翔天际；飞不起来，就会落入深渊，惨淡收场。然而，这一切，都是由自己掌握。在那飞起的瞬间，它的命运就已决定，成为永恒。它为此付出的所有努力，就是为了展翅高飞的那一瞬间，也就在那一瞬间，生命之花尽情得绽放于蓝天白云之下。

非洲戈壁滩上的依米小花，默默无闻，鲜为人知。然而它依旧在荒芜之地顽强的活着，它足足用了五年的时间孕育生命，在黑暗中默默等待，等待那仅仅四十八小时的绽放。绽放过后，生命便在灿烂中随母株一起香消玉损。或许，两天的花期比起昙花一现已是“漫长”，然而对于依米花而言，那却只是生命一瞬间的绽放。那一瞬间，齐聚了它一生所有的努力与等待。

花亦如此，人何以堪？

在这个世界上，每个人都曾怀抱梦想，拥有如同依米花绽放一次的更好愿望，可又有多少人，能做到如它一般，为之付出一生，只求博得那刹那的芳华？

我们，正值青春，然而，时光易逝，青春易老。我们是否为曾经发生过的一瞬间而惋惜叹气？是否为没能抓住机遇出现的那一瞬间而捶胸顿足？又是否为没能坚持到底、未能让生命在某一瞬间绽放光彩而追悔莫及？

无论是什么，我们都要相信：坚持、努力换来的一瞬间的美丽，会让我们活的更有价值，会比从前生活的更加美好。我们更要紧紧抓住那来之不易的一瞬间，不让其从我们身边轻而易举的溜走。

生活中有无数个一瞬间，一瞬间的微笑，一瞬间的问候，一瞬间的欢呼，一瞬间的美好，一瞬间的幸福……都会让我们记忆深刻，难以忘怀！无数个一瞬间，构成了生命长河中无法复制的精彩，成为了时光隧道中最为永恒的记忆。

生命不朽，为了那一瞬间的芳华，值得我们倾注一生所有的等待、努力与坚持去换得它的璀璨夺目，让生命在那一瞬间尽情绽放，成为永恒！

以水之心，观其自我

周徐天

牛油果，柔软的果肉包裹着的内核却是坚硬。

水，至柔，因时而变，因势而变，却是柔中有骨。

人亦如此，有着牛油果之心的人不应被取笑，往往因其怀揣的笃定而执着的信念，被人看作是愚钝的偏执与倔强，即便是风雨飘摇，已然是遍体鳞伤，可那坚硬的内核却不会因此而有一丝改变。谁能说他这样是一种错呢？为了自己一直所秉持的信仰，内心披上坚不可摧的外甲，或许能摧毁他的肉体，却不能动摇他的内心。从古至今从来不缺这种坚贞之人，朱自清宁愿饿死也不吃美国的救济粮，这是他作为一个中国人的骨气，有谁能说他这么做就是愚蠢？他以自身来拷问当时中国人的灵魂，从而唤醒了一个民族的灵魂。坚定不是偏执，我们可以做一个有牛油果之心的人，坚定不可笑，总会有一天你能证明你所坚持的东西是对的，所有的偏见都会随之消散。

而在当今时代，我更推崇的是拥有水一般的内心。水随遇而安，它能笑看风尘，不乏很多人无法做到这点，他们一味地去追求名利，陷于尘世之中无法自拔，强求那些自己尚未得到的，有一泡虚影罢了。

我们应当柔软而不是退让，遇到原则性的问题决不可不咎，我们亦可以像水一样冲开堤坝，滚江入海，冲破很多的阻挠，达到想去的地方，这才是水，水的柔中有骨，柔中有刚。同时我们在继往开来的这个时代，更要不忘初心，就如水不忘自己是生命之源泉，要尽自己所能像水利万物一样通济天下。

如果可以，请以水之心，观自我，济天下。

龙信绿色建筑 让生活更美好

王剑飞

2022年9月，南通市住建局和南通日报社组织“喜迎二十大·绿色建筑与美好生活”征文，我以龙信集团打造“绿色政务服务大厅”为题撰文投稿，去年12月9日，江海晚报的南通新闻版面刊登了我的这篇征文并获奖。获奖的理由是：龙信在践行新发展理念，推进绿色低碳建筑、构建绿色宜居空间方面，把传统意义上“经济、美观、适用”的建筑定位推向了人与自然共生的发展新格局，让“绿色建筑”成为了绿色发展、绿色生活的新“工程”。

提倡全周期的绿色理念，坚持人与自然和谐共生，打造绿色健康建筑一直是龙信集团始终不变的坚持。海门政务服务大厅在2013年6月开工，是由龙信集团承建的绿色公建项目，是绿色建筑的典范。我作为业主单位负责的代表参与新办事大楼的设计和工程建设。新政务中心采用26种节能环保建设指标和21项绿色生态设计。2016年6月16日，海门政务服务大厅正式启用，清澄见底的小河环绕新政务中心，政务大厅四周绿树婆娑，绿草如茵，苍翠欲滴，龙信设计并建造的新政务服务大厅繁荣、透明、节能、环保，办事群众时时刻刻感受绿色生态文明的舒心和惬意……

以“筑造美好生活”为己任的龙信集团，积极打造满足美好生活的绿色建筑，构建新型绿色生活方式。营造绿色节能服务环境是龙信集团建设政务服务大厅的一大新举措。龙信应用玻璃幕墙，将天然光引入办事大厅进行照明，合理的选择导光或反光装置，并采用照明控制系统对人工照明进行自动控制，当天然光对办事大厅照明达不到照度要求时，控制系统自动开启人工照明，直到满足绿色环保的照明度要求。

如果你来海门政务服务大厅办事时足够细心，就会发现政务服务大厅四周都设置有雨水槽。这些专门定制设计生产的雨水槽，都是采用环保耐磨、高渗水的材料制成，在强降雨天气下，能及时将雨水排出，收集到雨水回收系

统中，防止泥水污染地面和走道，也有效减轻市政的排水压力。可以说龙信将绿色可持续的发展理念贯穿进项目的每一个细节，龙信集团将海绵城市的建设理念运用到项目的建造中，最大限度减少土地开发建设对生态环境的影响。

在新政务服务大厅南侧，由龙信建造的2万平方米的绿地，是一个人造氧吧，可供办事群众休息观赏，到政务服务大厅办事，就像回到了温暖的家一样。这也是龙信“适应绿色发展的时代召唤，推进绿色低碳建筑、构建绿色幸福宜居空间”服务百姓的精神体现，政务服务大厅在日新河、青西河、南京路等绿化带的衬托下，自然地形成良好的绿色服务场地。在政务中心西北两侧，龙信人工开挖了河道水系，通过绿坡、步行漫道、绿化缓冲隔离带的设置，营造出优美的绿色“市民幸福之家”。

海门政务服务大厅启用7年来，墙面和天花板无开裂和掉漆，龙信建筑和装修质量绝对一流。政务服务大厅建设工程，龙信集团荣获鲁班奖，可以说是名至实归。龙信集团始终不遗余力地推动绿色健康建筑与技术创新，让绿色、健康的概念深入到每个项目的细节，为使用者带来更美好、温暖的幸福人居生活等等，老百姓有口皆碑。

去年9月1日，我有幸被聘任为龙信集团的社会监督员，董事长陈祖新在监评会上要求我们10名监督员对龙信多提意见和建议。带着这个特殊的任务，如今，我每次经过龙信负责的建设工地，自己不由自主地放慢脚步仔细观察，我发现在项目的建设中，龙信积极推行装配式建筑施工，这与传统建筑施工完全不同。装配式建筑的墙板、楼梯等部件已预先在工厂生产好，运到工地后可直接进行连接、安装，大幅度减少了现场混凝土及石灰的使用，也避免了由此带来的粉尘及水污染问题，能够有效降低环境污染，为大家创造了可持续的绿色、健康的幸福生活。

健身馆里的优美乐章

徐新

去年十月的一个周末，几个朋友邀请我一起打乒乓球，我说最好去环境稍微好点的地方，而且人也不能太多。朋友说去龙信健身会所，那里有三张球桌，而且下午人不多，准会玩得尽兴。

我是第一次去，出了电梯，“龙信家园健身”几个大字映入眼帘，服务台的一位工作人员微笑着迎了过来，询问去哪个区域健身。朋友们自觉出示了会员卡，这时候我才想起我没有会员卡。我正感觉尴尬之时，工作人员说：“第一次来体验可以不要会员卡，体验一般要提前预约，今天人不多，直接去总台登记一下就行了。”

“哦，还可以体验？”我听了心下稍安。

“是啊，通过体验，您可以感受这里的健身器械、健身项目和健身环境，如果您觉得很适合您，那么欢迎您成为我们这里的会员。”工作人员解释道。

“这个体验不错，比较人性化。”我接着说。

工作人员看我第一次来，便热情地和我介绍道：“我们这里有乒乓室、健身房、游泳池、羽毛球馆，还有汗蒸房呢，满足各类人群的需求。”她边说边把我带到了健身馆和游泳馆，健身馆内，跑步机、健身车、椭圆机、动感单车、卧推床等健身器材一应俱全；游泳馆内温暖如春，各项设施干净整洁，池水清澈见底，空气中没有任何刺鼻的气味。

参观完后，我和球友一起来到换衣间，地面干净整洁，储物柜整齐划一，里面还专门设置了一个失物招领箱。来到乒乓球馆，平整的塑胶地面，三张崭新的蓝色乒乓球桌整齐地排列着，球桌之间蓝色围挡安放有序，两侧墙边有两排供球员休息的椅子，一侧墙上蓝底白字，写着“乒乓球 一起拼”六个大字，整个空间不算大，业余球手在这大展身手已是绰绰有余了。

我们几个球友进入场地后开始捉对练球、厮杀，一个多小时后，大家已是满头大汗。痛快淋漓后，我们来到洗浴室，里面洗浴设备、洗浴用品也是一应俱全。冲完澡出来，坐在休息的椅子上，享受着浑身轻松的惬意和舒爽，不由得感慨“生命在于运动”啊。

看着这个设备齐全、服务到位的健身馆，我忽然觉得每一个不曾运动的日子，其实都是对美好生活的辜负，运动成为陶冶情操和享受生活不可或缺的那一部分，这才是生活的常态；选择高质量的运动生活方式，让健康与自然慢慢回归生活，这也是生命该有的样子。后来因为疫情原因，场馆都暂时关闭了，但那个场馆的美好印象已深深地印在我的脑海里了。

“偷得浮生半日闲。”今年，我在那里办了卡，现在空闲下来就去那里休闲、健身。我们只有适时地停下疾行的脚步，松弛紧绷的神经，日子才会过得健康鲜活，才能充分感受生活的丰富多彩。

建造广厦千万间 天下百姓俱欢颜

——热烈庆祝南通首届建筑班毕业四十周年

范本如

四十年前，1983年7月，一群朝气蓬勃的年轻人毕业于南通首届建筑班，走向急剧变革的社会，迈在建筑事业的大道上，69颗红心献给祖国的建筑业。

那时的我们：年轻，像一轮红日刚出海；热情，像滚滚浪潮熊熊燃烧的火；健壮，像一排排白杨要成材；纯洁，像一朵朵蓝天白云彩。

时光荏苒，岁月如歌……四十年，不平凡的四十年，当年的弱冠年华即将步入花甲之际，往事如流涌心上，回顾征途遍地花，在成长、成熟、成功的摸爬滚打中，酸甜苦辣、喜怒哀乐，催人泪下，促人奋进。

今天，我们又重聚首，追忆和续写这份浓浓的建筑之情，共同品味丰富的人生，流水带走了我们的故事，风儿吹皱了我们的脸庞，事业造就了我们的距离，唯有那感觉，好似日月轮回，给我们满满的快乐和幸福，相会中的我们，如兰花淡雅，如美酒飘香，相伴于风风雨雨，深情于天长地久。有了这样一个建筑班，才有我们的今天。

我们这个群体有诸多特点：当时政府为方便贫下中农子弟入学，实行划地区招生，很多能上海门海中的学生，只能上万年中学，又因教育改革，避免高考千军万马过独木桥的困境，普通高中和职业学校并举，创办南通第一届建筑班，可以为当地培养建筑人才，发展建筑事业，也为农村孩子解决就业难的问题。建筑行业急需有文化知识人才，创办建筑班，是当务之急，是时代发展的需要，建筑班不是中专似中专，最起码能给农村孩子有一只饭碗端端，何乐而不为。



建筑班是教育改革中的产物，师生有一种民族精神——坚强、自信、不屈不挠、坚持到底就是胜利。学生在建筑班的长期磨练中逐步形成了一种敢于拼搏的精神和独特的形象魅力。在没有教材，缺乏师资的情况下，我们没有屈服，发扬坚韧不拔的毅力，自编教材，在社会上找能工巧匠。男同学学泥水匠，女同学学油漆匠。没有条件，创造条件上，把操场当建筑工地，为不浪费水泥黄沙，就到砖瓦厂用拖拉机拉来窑灰，练砌墙。砌了拆，拆了砌，循环往复，磨破了手，累伤了腰，不怕烈日曝晒，晒黑了皮肤练红了心，只要能学到技术，什么都不顾，困难重重，无所畏惧。女生学油漆工，认真学习油漆知识，刻苦钻研油漆技术，拿起漆刷边学边实践，油漆的怪味确实难闻，但后来也习惯了，粉嫩手指沾染了油漆，只能在火油里洗，在黄沙里擦，不怕脏不怕累，一门心思学技术，女生习惯地把黑发向后一甩，一声不吭地干，把学校的门窗全部刷新了一下，真是可爱！

当初也有人对这样的做法持反对意见，说什么“这样做，难道有人请他们建房？”“烂泥烂得好好的非要把他扶上墙，咸鱼躺得好好的非要把他翻个身，一块朽木非要把他雕成材……”我们不怕压力山大，顶住了，克制自己去纠正别人的观念，成年人的世界里只有筛选没有教育，只有选择没有改变，自己不觉悟，他人如何渡，自己若醒悟何须他人渡，人教人，教不会，事教人一次就会，人是叫不醒的，往往是痛醒的，自我教育最深刻，感悟人生威力大；用理论指导实践，在实践中深化理论。同学们砌的墙头越来越高，墙面越来越平整，越来越垂直，正在大家信心满满、热火朝天大干一场时，不幸的事发生了。前进道路上总有曲折，一个学生在运窑灰的拖拉机上受伤，顿时给大家泼了一盆冷水，学建筑有危险，有少数学生开始害怕学建筑，辍学的情况时有发生，教育局要求，建筑班学生一个也不能少，于是就千方百计动员他们返校，有的同学实在不愿返班学习，就多次上门家访，晓之以理，动之以情，苦口婆心地动员劝说；有的家长要求孩子转学，去学普通高中课程，宁愿参加高考千军万马过独木桥，也不愿吃建筑饭；当时的建筑工地无女生，女同学波动更大，建筑班要留住女生更难。

因学生没有文化课学习的压力，越来越多同学学习松懈，不守纪律现象时有发生，男女同学有谈恋爱的苗头，不过当时的谈恋爱，只有现在的小学生水平，心中有爱不敢表露，幼稚简单，传送的纸条夹在作文本里，被语文老师发现，毫无功利。特别严重的是因肚子饿，个别同学想着沟东有块山芋地，想弄点山芋填饱肚子，趁当时工地有毛竹，就用毛竹搭桥，到沟东去挖山芋，这一事件影响极大，不仅仅是触碰到道德底线，而且影响到校群关系，在处理这件事中，我们的班主任知道这事严重性，主张教育从严，处理从宽，后来学校同意了班主任的意见，没有采取留校察看、开除等处理方式，挽救犯错误的同学，使许多同学得以顺利毕业。

由于建筑班同学思想动荡，人心惶惶，要稳定班级实在是太难，要做的工作实在太多，且建筑班是独创，前人从未做过，没有现成的经验，正像是在茫茫大海里航行，找不到航标，但我们坚信：“政府重托，领导信任，家长期望，学生信赖，才有坚定信念走下去的决心，不达目的，决不放弃。”为了让学生坚定不移地走在建筑事业的道路上，班会课上进行政治思想教育，用钻木取火，培育坚韧不拔的精神；用大禹治水，与困难作斗争；用后羿射日，引导学生

不服输，不屈服，坚定不移走建筑路；用精卫填海，挑战自我，敢于战胜一切前进路上艰难险阻；用愚公移山，发扬抗争精神，战天斗地，要生存，不能靠苍天，只有靠自己。地上本没有路，走的人多了便成了路，建筑路是我们走出来的。

我们走在建筑路上，越走越宽广，许多同学稳定了学习情绪，不再出现辍学现象，更无一人转学，坚定信念到毕业，学风，班风大转变，聚精会神学建筑知识，同心协力、蒸蒸日上、刻苦学知识、努力练技术，勤学苦练蔚然成风。通过无数次的实践活动，形成了建筑班的特有精神，战天斗地的抗争精神深深地烙印在建筑班每一个同学的心里。

为进一步巩固建筑实践成果，教育局中教股决定让建筑班学生到建筑工地实战演练。于是和海门建筑安装工程公司（就是现在的龙信建设集团公司）联系，同意让建筑班学生到建安公司在建的建筑工地实习。1983年4月初，我们建筑班全体师生来到建安公司，得到公司领导和员工的热烈欢迎。来到建安公司的当天下午就奔赴建筑工地——城北新村工地，同学们第一次看到建造住宅楼的情景，内心的激动难以言表，万丈高楼平地起，决心夯实建筑的基本功。春风得意马蹄疾，一日看尽城北花。许多同学头脑里都有这样一个问号，我们能造高楼吗？戴上安全帽，拿起小泥刀，我们能像个建筑工人吗？一个个问号，既是向自己发问，又是向社会喊出最强音：“我们来了，我们能，我们一定能”。高楼大厦一定能在我手里建成。我们是新时代的建设者，是建造高楼大厦接班人。多么可爱的一群人在城北工地上，虚心接受建安公司工人师傅教育指导，培养新一代的建筑工人，实习是艰苦的，搬运砖头，搅拌水泥砂浆，都得亲自动手，汗水浸湿了衣服，从不喊一声累，只有一个心愿：尽快掌握施工建造技术，尽早成为一个名符其实的建筑工人。建安公司的技术员对学生的考核是严格的，绝大多数同学经考核是合格，但也有少数同学不合格，主要问题是墙面垂直度及砂浆和砖面粘合达不到百格网要求，他们主动提出下班后留下来继续进行，直到合格为止。个别同学晚上偷偷地到工地练习砌墙。经过两个多月的刻苦实习学习，建筑技术不断提升，我们扛起了建造城北新村住宅楼的任务，大楼在我们的努力拼搏中结构顺利封顶。

1983年7月是建筑班学生的严峻考验，毕业分配涉及到每个学生的切身利益。虽然在建筑班学到了一些建筑知识，但是真正当好一个建筑工人，还需更多的知识，还得有一个好单位的培养教育，正所谓师傅领进门，深造靠自己。当时，摆在学生面前有两个出路：一是分配到建安公司，二是分配到镇建筑站。大家都想能分配到建安公司但名额有限。教育局定分配方案，由主管教育的副县长批准。

通过几上几下研究，才确定了34个安排去建安公司，35个安排去镇建筑站，只有一个学生主动放弃分配，参加高考复习。绝大部分同学能当上一个建筑工人，感到很自豪，因当时能有一个稳定的工作是非常幸福的，家庭、社会都很看重的。但是去镇建筑站的这部分学生都有不甘，感到很自卑。许多同学通过自己的自学和进修，都能胜任自己的本职工作，有的同学特别努力，在学历和职称上刻苦钻研奋力拼搏，取得本科或以上学历，获得高级职称。充满自信，收入稳定，待遇优厚，满满的自喜。通过自豪——自卑——自信——自喜这一过程的历练，感到自身的价值所在。

我们这一辈人在出生、成长、成熟、成功过程中有非凡的特征：同学们出生时，物质缺乏，又遇三年自然灾害，先天不足；革命的模具使这辈人规范化，做个平等顺民是自我教育的宗旨，这是这一代人时代特征所在，中年起步，刚入角色，渐入佳境，却事业刚开了头又煞了尾；残酷的经历教训我们不出头，不冒险，谨小慎微，宁做媳妇，不做婆婆，真是千年媳妇难熬成婆；承上启下，接受民间传承中国传统文化，从接受共产主义教育到后来西方文明的冲击，可能一脑子成了大杂烩，有些人越活越清醒，在崎岖的道路上攀登。论做学问，中文功底不如上辈人，论做官经商远逊于下一辈人的精明和圆滑等手段：这辈人上管老下管小，管了几辈管孙辈，心甘情愿；为国家、民族、集体、革命而活，为他人而活，顾忌别人怎么想，总是大公无私，唯独活不出自我，跟不上当下；刻苦、耐劳、认真、节俭、本份、诚实，加上理想主义，这等模范的一辈人，恐怕以后还会不会出现？我们这一辈人幸运在于巨变中国现代历史的亲历者和见证人，人生随着重大的转折点起伏，饥饿、史无前例的文革、毛朱周的逝世和粉碎四人帮、以及以后的改开、从计划经济到市场经济、贪腐和反贪腐……惊讶、难过、鄙视、冷静、热烈等各种心情都有过，经历了那么多，练就了一种可贵精神，就是牺牲精神，为国牺牲、为民族牺牲、为子女牺牲，自己辛勤劳动，自己享受很少，国家有难，人人有责，洪灾捐款、防疫捐款、地震捐款……人间有难，出手相助，对自己的孩子，更愿献出自己的一切。

在长期的创业拼搏精神下发挥了巨大作用，大江南北、长城内外都有建筑班学生的足迹，建筑班学生在祖国大地遍地开花——北疆的曙光，南海的春雷，东方的霞光，西域的光辉，高楼大厦我们造，祖国大地美如画。

光阴一年又一年流逝，建筑班学生的业绩一年又一年在增长。植根于40载岁月荣光，40年前，精心迈出第一步，现如今，辉煌走向全中国。建筑班全体同学刻苦努力，执掌四方疆域，缔造巧匠风华，为祖国建设献青春，在贫脊的土地上，海边的沙滩上，荒凉的山坡上建起了高楼，打造无与伦比的建筑之美，多出一份力为祖国大地添锦绣，多流一身汗给一座座城市荣耀加冕。

建筑班的学生踏遍祖国千山万水，我们来了，我们是新一代的建筑工人。我们有搞建材的、有搞装饰装修的、有搞门窗制造的，还有搞建筑设计、施工、管理、质量、安全的……建筑班学生名闻天下。更为光彩夺目的是搞房地产的，龙信建设集团公司（前身海门建筑安装工程公司）的房地产是南通的名牌，全国的品牌，说起龙信，都要竖起大拇指，“购房到龙信，放心又实惠。”新开楼盘，一抢而空。老百姓的认可，是最好的业绩。龙信建造的高楼豪华炫目，拉近了人与自然、自然与建筑、建筑与人的心灵，领跑高质量的生活。怪不得购房者这么说：“哪里是买了一套房，简直是买了一个艺术作品。”身处其中舒适优雅、诗情画意，深感高质量住宅给自己带来的幸福美满！社会、政府、有关方面给予极高的评价：2020 中国房地产新锐品牌、江苏省十佳品牌优秀房地产企业、房地产诚信企业信用等级评价（AAA）、2020 江苏变革非凡雇主、2021 中国房地产两百强企业、江苏省房地产开发行业综合实力 50 强企业、2022 中国土木工程詹天佑奖、上海市优秀住宅银奖，龙信积极参加公益活动多次获奖。



建造广厦千万间，天下百姓俱欢颜。我们亲自写下了建筑史上光辉的一页，在建筑业大道上走出了坚实的一大步，风里不会摇，浪里不会摆，坚定不移在建筑业迈开大步向前方，坚信越走越宽广，越走越平坦。我们是新一代的建筑工人，我们能继往，我们能开来，在新开的工地上，我们登上了脚手架，新一代的建筑工人，我们来了。老一代扛起的建筑辉煌，我们继续扛，我们的脚步永不乱，我们的斗志永不衰，我们手中小泥刀光辉夺目永发光，老一辈的建筑工人，我们向你们宣誓：建筑历史我们写下去，越写越辉煌；高楼大厦我们建下去，越建越高大，越建越漂亮。让我们世世代代，在建筑业大道上进行永无休止的接力赛！

坚持跟党走 企业永不衰

——写在龙信集团创建65周年之际

蒋和涛

在龙信集团创建65周年之际，作为区委组织部派驻龙信集团党委担任党建指导员的我和龙信集团广大干部职工一样，沉浸在无比激动的欢庆之中。回顾龙信集团由小到大，不断发展的光辉历程，其中一个最大的经验，就是坚持跟党走，把党的建设统率于企业生产经营等各项工作全过程，本文就此作一简单总结。

一是企业党委班子和经营班子成员具有强烈的政治意识和党性意识。龙信集团自1958年创建以来，就坚持党建为统领，做到与改革同步，与时代同步。现以陈祖新为首的党委班子和经营管理班子，能够自觉坚定党的信念，坚持把党的路线方针政策等政治理论学习放在首位，做到在思想上和行动上与党中央保持一致，用党和国家的方针政策指导企业的生产经营实践。把党建和企业的日常工作紧紧地融合在一起，在公司上下形成了“围绕发展抓党建、抓好党建兴企业、企业兴旺强党建”、“党建就是生产力”的共识，自公司党委成立以来，始终坚持“业务发展到哪里，党组织就建在哪里，搭建企业与业主的交流，合作共赢的平台”，在全国40多个城市建立了25个党支部，100多个党小组，让一面鲜红的党旗在龙信的一个个工地高高飘扬，为实现企业健康稳定发展，提供了强有力的政治保障和组织保障。

二是创建了新时代的龙信集团党建工作方法。龙信集团自1965年建立党组织以来，经过多年的不断探索与实践，形成了一套切合企业发展的党建工作思路，做到党建与经营充分融合，提高企业的生产力。按照上级党组织和董事会明确的“高质量与绿色发展”的目标和方向，上下团结一心，共同努力，从最初的四板块一中心的结构，逐步优化至现在的“两大板块”和“八大支柱产业体系，形成主业与支柱企业体系优势互补”，协同发展的良好产业布局。党建与企业文化融合，提高企业凝聚力，龙信集团在党委领导下，与时俱进的企业文化

来引导员工自觉行动，不断研究新形势下做好职工思想政治工作，千方百计调动职工群众的积极性和创造性。形成了“诚信为人、务实做事、持续创新、追求高效、合作共赢”的核心价值观，他们还通过组织架构，完善制度规范、完善督查考评等三个组织体系，强化机构保障、作风保障、执行保障等三大保障。与此同时，还建立健全党委、支部、党小组工作制度和学员义务执行制度。通过这一系列建章立制，把企业党建工作做细做实，从而助推企业更上一个新台阶。

三是党支部作用和党员作用得到充分发挥。集团党委提出了“学在支部，做在支部”，强化支部建设，经常通过党建与业务培训相结合，组织党支部正副书记，党委委员等党务工作者以及优秀学员，入党积极分子走出去，赴韶山、延安、井冈山、西柏坡、遵义、南湖等革命圣地开展红色之旅活动，进行理想信念教育，并把中央党校等高层次的党建专家请进来，企业演讲党的二十大和全国两会精神的宣讲辅导，各支部利用支部大会、支部会、党小组会进行爱国主义，党纪、党规、爱岗敬业教育，不断提高广大学员的党性意识和政治觉悟。近几年各支部还不断探索研究党务工作与党建工作的关系，通过党建工作创新，不断加强党员的思想建设和作风建设，引导党员爱岗敬业，立足本职作贡献，时时处处发挥党员的先锋模范作用。

他们还通过党群共建的办法，加强工青妇工作，正常开展工青妇活动，打造健康文明、昂扬向上的职工文化，集团工会团委连续多年被区、市评为先进单位。戴祝泉被评为国家级工匠，公司党委连续多年被评为先进党组织，龙信乐颐荟老年公寓党支部被区委评为“基层党建工作示范点”，龙信物业党支部被省住建厅评为“党建工作示范小区”，党委书记陈祖新被评为“江苏省优秀党员”。