

龙信

VOL.92
2023/09

LONGXIN

龙信
LONGXIN



孜孜以求 构筑永恒

龙信

VOL.92 2023/09

《龙信》相关声明

- ◎本印刷品作为企业内部传阅性质。
- ◎本印刷品相关文章图片，版权归龙信集团所有，如有转载，敬请联系。
- ◎本期所刊登部分稿件与图片选自网络等其他公开渠道，有删减，请相关作者与本刊联系，以便寄奉稿酬。

主办单位
龙信建设集团有限公司

出品人
陈祖新 唐爱东

总编
何咸军

主编
胡佳娣

编辑部地址

江苏省海门区北京东路1号
龙信集团《龙信》杂志社

联系电话

0513-82212425

网址

www.lxgroup.cn

投稿邮箱

zazhi@lxgroup.cn



龙信集团公众号



龙信集团内部企业号

目录

01 刊首语

01-02

02 公司动态

03-21

03 主题聚焦

22-31

04 青年说

32-41

05 风雅万象

42-44

如何提振民营企业信心，使企业稳健发展

龙信控股公司董事长、建设集团党委书记
陈祖新

拥抱变化 坚守不变

民营经济在国民经济中占据的重要地位毋庸置疑。7月19日，《中共中央国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》发布，各部门及各级政府也出台相应促进民营企业发展的政策和措施。国家发改委专门设立民营经济发展局，其主要职责之一便是拟订促进民营经济发展的政策措施，建立与民营企业的常态化沟通交流机制，协调解决民营经济发展重大问题。如何才能提振民营企业信心，首先了解市场变化本质和这几个不变的基本规律，即拥抱变化，坚守不变，以不变应万变。保持定律，企业才能稳健发展。

国内外市场变化

变化之一：全球经济环境发生剧变

从2001年中国加入世界贸易组织（WTO），美国受“9.11”事件、2008年金融危机等影响，中国GDP上升至全球第二，并且还有“增长趋势”，但美国仍试图凭借其军事、经济、科技实力构建由美国主导的单极力量，中美战略博弈近年来持续发酵。

变化之二：国内高速发展必须向高质量发展转变

国内近40多年高速发展取得的成绩，西方国家用近200年才能完成。但这种发展模式不可能有持续性，所以近3年甚至更长时间，转型升级向高质量发展的阵痛期有相当一大批企业被淘汰出局。

变化之三：中国人口减少与老龄化增长

根据第七次全国人口普查结果显示，我国60周岁及以上老年人口26402万人，占总人口的18.7%；其中65周岁及以上老年人口19064万人，占总人口的13.5%。我国已进入“深度老龄化”社会。2040年，我国60岁以上老人比例将达到30%，65岁以上老人比例达到22%，进入“超级老龄化”社会。

中国过去40年高速增长最为重要的原因之一就是享受了“人口红利”，年轻人长期缴纳社保、医保，但实际支出较低。什么是老龄化？老年人创造的经济价值相对较低，但实际支出较多。因此老龄化会对国家经济构成“世纪级”难题，解决的难度较大。

国家出台鼓励提高出生率的各项政策和措施，但实际出生率越来越低。既然老龄化不可逆转，我们要思考在其中能把握怎样的创业和投资养老产业机会。

变化之四：气候变迁与碳中和

中国将在2030年和2060年实现“碳达峰”和“碳中和”，从碳达峰到碳中和仅有30年时间，而欧美发达国家从碳达峰到碳中和要经历70—80年，碳中和给中国企业带来的挑战在于众多企业的传统增长模式必须发生

根本性转变。同时也给企业转型升级带来巨大的发展机遇。

坚守经营本质中不变的基本规律

第一个不变：坚守“真正为客户创造价值”不变

企业必须守住客户服务，持续为客户创造价值，这是企业存在的前提。企业生产什么不重要，客户需要什么，业主看重什么才重要，客户价值必须落实到实处，以最少的资源消耗直击客户的核心痛点。最大限度满足客户的内在核心需求。价值是客户或业主眼中的价值，而不是企业高管自以为是的理解。因此满足客户内在核心需求之外的设计都是多余的，都应该砍掉。通过提高客户的满意度和忠诚度，获得长期竞争优势，构建以客户价值为核心的“护城河”。

第二个不变：坚持“创新驱动”不变

科技创新引领产业变革，科技创新也是企业发展的核心生产力。中国经济要实现增长动力的转变，从依靠资本、土地、劳动力到生产要素投入的增长，转变到更多依靠提高全要素生产率的轨道上来。要加快实施创新驱动战略，成为企业核心竞争力。

第三个不变：坚信“中国国运”不变

放眼世界，中国政局稳定，通过70多年时间，从零到形成独立完整的现代工业体系，是全世界唯一拥有联合国产业分类所列全部工业门类的国家。用几十年走过发达国家几百年才走完的工业化历程，已成为全球第二经济大国。虽然目前面临各种困难，从长远来看，当下的困难终将成为历史，中国终将克服如今面

临的诸多挑战，因为中国人民勤劳、勇敢、受教育程度高，有过上美好生活的强烈愿望。中国拥有全球最大体量的市场、强大的生产供应能力，中国一定会走向更大的成功，这是历史的必然。

第四个不变：坚定“企业家精神”不变

中国改革开放40多年来，“敢为人先”的企业家和企业家精神为中国经济的持续增长与繁荣做出极大贡献，已成为中国经济发展最重要的部分，现在中国处在跨越中等收入陷阱的关键阶段，但越来越多的中年企业家早早退休或移民，越来越多的年轻人选择“躺平”，那么在“未富先老”人均收入仍然极低背景下，谁来引领中国企业未来发展？谁来推动中国经济再增长？我们任何时候都应呼唤企业家精神。

企业家并非圣贤，也会犯错。更会经常遭遇失败，因为企业家总是战斗在创新最前线，创新过程中的无数次失败才是发展的主旋律。保护企业家，弘扬企业家精神，其内在本质就是保护和弘扬创新精神。

无论是民营企业还是国有企业，中国过去30年来所依托的平和安静的国际发展环境已经不复存在，国内高速发展时代现已过去。近三年来，载入人类史册的新型冠状病毒感染引发的疫情深度扰乱了全球经济发展格局，加之战争的影响，全球经济正在迎来变局，变化往往孕育着重大的机会，危中有机，我们要时刻关注那些重大的机会正在诞生。因此“拥抱变化，坚守不变”，方可驾驭百年未有之大变局，实现中国企业健康发展。

龙信集团荣获2022年度江苏省建筑产业现代化“突出贡献单位”等多项荣誉

2023年7月28日，由江苏省建筑产业现代化促进会、南京市城乡建设委员会主办的“2023长三角区域智能建造与新型建筑工业化协同发展大会”在南京召开。会议以“新建造、新机遇、新跨越”为主题，邀请了众多专家学者、行业同仁，交流建筑工业化、数字化、智能化发展的前沿思想，共议智能建造与新型建筑工业化协同发展之路。

为进一步发挥先进典型模范带头作用，营造“树立典型、弘扬先进”的行业氛围，会上对为2022年度江苏省建筑产业现代化创新发展作出突出贡献的单位和个人给予表彰和颁奖。龙信集团获2022年度江苏省建筑产业现代化“突出贡献单位”称号，技术中心工程师马智周获“先锋人物”称号，集团承担的《装配式混凝土结构工程质量智能化检测体系研究》课题获技术成果类“优秀创新奖”，集团承建的麓园9#楼预应力装配式混凝土框架示范工程项目入选“装配式建筑集成示范工程”。



龙信集团坚持稳中求进发展理念，将继续围绕我国建筑工程领域的关键问题和行业发展需求，以科技创新赋能新型建筑工业化发展，助力建筑业绿色转型升级。



烈日炎炎，为切实做好夏季防暑降温工作，保障一线建筑工人身体健康，确保安全施工，8月9日，南通市海门区住建局党组书记、局长陈杰、南通市海门区住建局总工程师姜冲，海门建筑行业协会会长刘亚珍等先后来到海门中医院项目、聚贤新村项目开展夏季安全慰问活动，看望慰问烈日下坚守岗位的建设者们，向他们致以亲切的问候，呈上慰问信并送上防暑降温物品。龙信建设集团有限公司总经理何咸军、党委副书记、工会主席、董事会秘书蔡渊爽参与活动。



▲海门中医院项目慰问现场

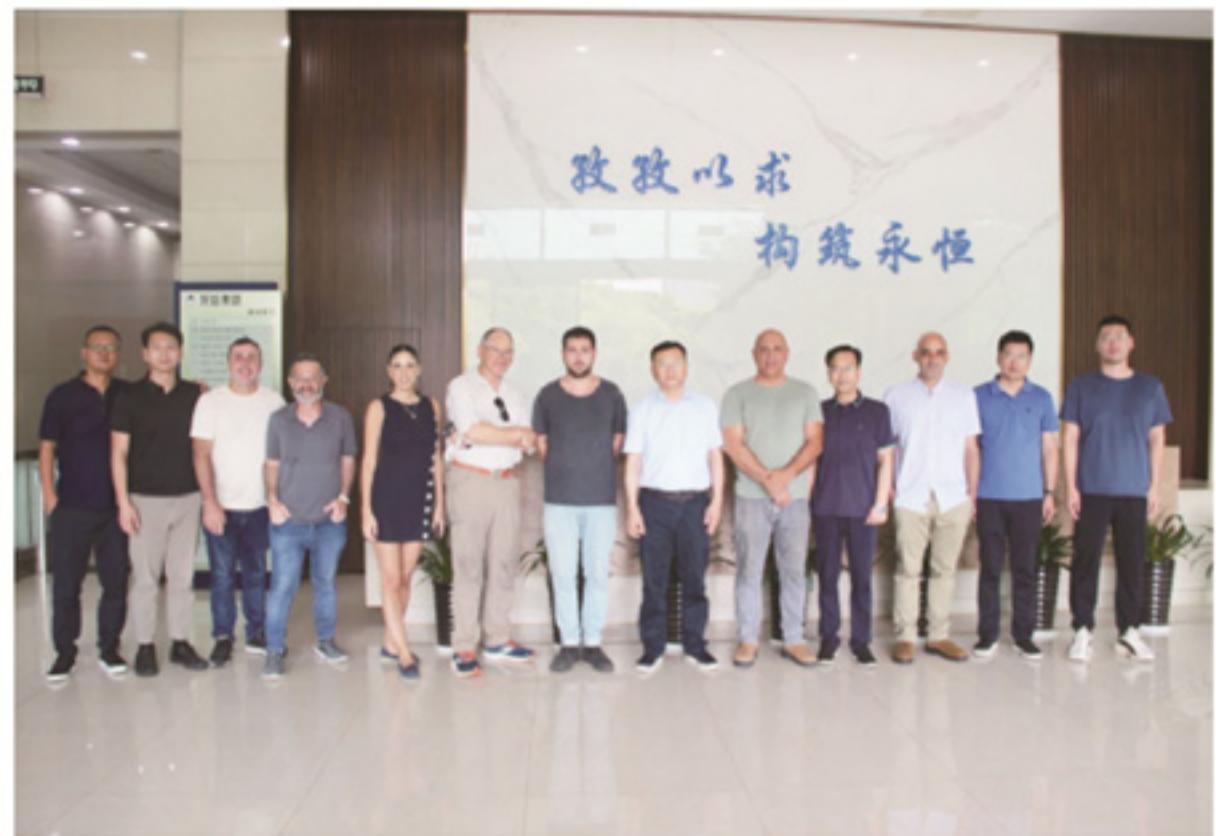


海门聚贤项目慰问现场▶

此次夏日安全慰问活动不仅在炎炎夏日为一线建筑工人带去一丝清凉，而且使工人们深切感受到住建系统、建筑行业协会实实在在的关怀。大家纷纷表示，要以饱满的激情投入到战高温、斗酷暑、保安全、促生产的工作中，坚守岗位，克服困难，积极投身施工生产，为奋力推动建筑业高质量发展增光添彩！

海门区住建局、建筑行业协会来龙信集团开展夏季安全慰问活动

以色列媒体中国行代表团 采访调研龙信集团



8月11日，以色列Channel 13 Reshet、YNET、Israel Hayom、Jerusalem Post、Makor Rishon五家媒体代表团受中国驻以色列使馆经商处邀请，前往中国实地参观、了解并如实报道在以中资企业在中国境内的经营情况。龙信建设集团有限公司作为唯一的一家民营企业，由建设集团总经理何咸军、建设集团总工程师殷广玉、海外公司副总经理蔡卫斌及龙信以色列分公司经营部施超杰、以藉员工Rehavy参与接待。

媒体代表团一行先参观了龙信集团龙信馆、工艺工法和智慧工地展示馆。总经理何咸军向媒体代表团详细介绍了龙信集团的发展历程，以及近年来在龙信集团在中国建筑领域取得的一系列成就。总工殷广玉向媒体团介绍了龙信集团在绿色建造、智慧建造设计、预制装配式建筑、住宅精装修等方面能力和成果。



▲以色列媒体代表团在龙信馆参观



▼以色列媒体代表团在龙信集团
工艺工法和智慧工地展示馆体验

媒体代表团随后参观了龙信聚贤新村项目和江湾壹号项目。这二个项目，充分体现了龙信集团在设计、施工、建造方面的强大实力与组织实施能力。媒体团对聚贤新村项目智慧建造、安全防护措施落实、扬尘管控、职工权益保障、龙信工艺工法的实施及现场文明施工表示赞赏。在江湾壹号项目，媒体团对这个高端商业住宅项目进行了全面的了解，并参观了工艺工法样板间、实景交付样板间、小区公共区域、地下停车库、健身休闲会所等示范区域，得到了媒体团成员们的交口称赞。

以色列媒体代表团在海门聚贤新村项目调研▶



◀以色列媒体代表团在海门江湾壹号项目调研



以色列媒体代表团对龙信集团设计、施工和建造能力给予了高度评价。本次活动的圆满举行，为龙信集团在以色列的发展、合作共赢起到了积极的宣传作用，对中国建筑企业在以色列营造良好的舆论氛围也起到了极大推动作用！

龙信建设集团有限公司荣获 “全球最大250家国际承包商” 第150位

近日，2023年度美国《工程新闻纪录（ENR）》“全球最大250家国际承包商”榜单发布。龙信建设集团有限公司荣获“全球最大250家国际承包商”第150位，较去年排名上升16位！

从各国上榜企业国际营业总额来看，中国上榜企业2022年国际营业额合计1179.3亿美元，同比提高4.4%，占全部上榜企业国际营业总额的27.5%，较上年下降0.9个百分点。

多年来，龙信建设集团有限公司坚持国际化经营战略，持续深耕海外市场，优化海外经营布局，努力提升国际承包工程领域的行业竞争力、业务拓展力和品牌影响力。未来，集团将继续拓展国际视野，以科技创新构建差异化竞争优势，不断提升国际化经营水平和管理能力，为推动共建“一带一路”高质量发展积极贡献龙信力量！

龙信建设集团蝉联进沪施工企业综合实力30强及上海市建筑业诚信企业

近日，上海市建筑施工行业协会公布了2022年度上海市建筑施工企业综合实力数据统计结果，龙信建设集团再度荣获“2022年度上海市建筑施工企业综合实力30强企业”称号，充分肯定了龙信建设在建筑领域的综合实力！



同时，龙信建设被认定为“2022年度上海市建筑业诚信企业”，自评审以来，几乎每届均荣获此项称号。这项荣誉是对龙信建设集团进驻上海三十余载的诚信经营的表彰和肯定。



荣誉的获得，是全体龙信人砥砺前行，不断奋进的结果。龙信建设集团坚守初心，坚持建设精品工程，赢得了客户、社会的认可和称赞。公司以诚信·务实·创新·高效·共赢的企业核心价值观，在持续发展的道路上，稳步推进，打造出属于龙信的企业形象和品牌，为城市建设和社会发展做出更大贡献！

新华社江苏分社主任记者邓华宁一行走访调研龙信集团

9月1日上午，新华社江苏分社主任记者邓华宁走访调研龙信集团，国家金融监管总局南通分局原四级调研员、农工党南通市委老龄工作专委会主任王占德，南通市卫生健康发展服务中心主任、农工党南通市委会医疗卫生工作专委会主任沈健，南通市海门区民政局党组书记、局长从建军等领导陪同调研。龙信建设集团党委书记、控股公司董事长陈祖新，龙信建设集团监事会主席樊忠飞，龙信养老事业部副总经理沈新等领导热情接待。

调研团一行实地参观了龙信馆、龙信产改馆，详尽了解集团65年发展历程，建筑产业化及产业工人队伍建设等情况。



双方在二楼会议室进行座谈交流。本次座谈围绕：当前建筑企业面临的发展困境及龙信集团在养老领域的做法展开。新华社江苏分社主任记者邓华宁就建筑业发展情况提出系列问题。陈祖新董事长简要介绍了南通建筑业发展历程。近年来，面对经济增速下降，市场需求结构变化等叠加因素挑战，建筑企业面临业务单一、核心竞争力不足、组织管理僵化、劳动力短缺、政策收紧等问题。企业应因势而为，以创新求变，以转型破局，通过央企民企共建、产业化联盟、产业工人队伍建设、“走出去”探路等实现新发展。



龙信养老事业部副总经理沈新向与会领导简要介绍了龙信养老产业历经三个阶段的发展情况，并就养老产业与康养产业发展关系、机构养老与居家养老的关系阐明观点。龙信康养以城市更新、医疗场所/社会物业改造，社区嵌入式养老项目为主要发展方向，以医养结合、创新“物业+养老”进行模式创新，为小区用户健康护航。

南通市海门区民政局党组书记、局长从建军谈到，当前养老呈现区域性养老、多元化养老等特点，企业要定位准确，明确服务对象，发挥好经验优势，服务好当地百姓。国家金融监管总局南通分局原四级调研员、农工党南通市委老龄工作专委会主任王占德表示，在充分走访调研南通养老市场现状的基础上，结合龙信康养，共同探讨合作可能，为南通养老产业高质量发展提供专业技术和服务支撑。

座谈中，双方就当前养老市场发展困境进行探讨，阐述未来发展前景，期望政企双方创新发展理念，整合优势资源，共同助力康养产业发展。



龙信集团受邀出席 “2023住宅优秀户型设计创新论坛” 两个项目入选中房协住宅优秀户型

2023年8月24-25日，由中国房地产业协会主办的“2023住宅优秀户型设计创新论坛”在杭州召开。论坛以“设计创新 科技赋能”为主题，围绕住宅设计创新和高质量发展，分别就住宅优秀户型、高品质住宅、绿色建筑、健康住宅、智慧住区、老旧小区改造、智慧建造、新型建筑工业化及新技术、新材料的应用等展开深度交流。



为做好住宅优秀户型推广选用，会上对入选的“住宅优秀户型”的设计方案进行推介并颁奖。龙信集团获中房协住宅优秀户型设计竞赛“特别贡献奖”，集团“海门骏园120 m²户型”“适老化住宅户型设计96 m²户型”项目入选住宅优秀户型。



龙信集团技术中心主任程志军受邀作题为“科技赋能美好人居——龙信‘美居’探索与实践”的主题演讲，从龙信集团对“美居”的解读、美居的“三好”实践、经验与体会三个方面分享了龙信集团在美好人居建设方面的探索和实践。龙信集团认为“美居”是指满足人民日益增长的美好生活在需要的人居环境，它包含好房子、好小区和好社区三个层面，需要在设计、建造和服务上下功夫。龙信集团坚持标准引领，积极开展装配式建筑、绿色建筑、智慧建筑、智能建造等标准的研究和应用，并以此为基础开展科技创新，探索创新运营服务模式，以数字化赋能，提升服务水平，探索美好人居的实现路径。推进“美居”建设，一要坚持科技赋能，立标准强技术推应用；二要强化“美居”与城市的融合；三要坚持建设管理服务并重；四要鼓励多方主体共同参与。

龙信集团将继续坚持稳中求进，以实现人民对美好生活的向往为出发点，聚焦关键技术攻关，打造具有核心竞争力的住宅产品，加快推进好房子、好小区、好社区建设。



中国房地产业协会团体标准 《绿色建筑数字化评价标准》(送审稿) 审查会议顺利召开

2023年8月31日，由江苏省智慧建筑工程研究中心、上海丰调节能技术有限公司和中国房地产业协会住宅技术委员会联合主编的中国房地产业协会团体标准《绿色建筑数字化评价标准》（送审稿）（以下简称《标准》）审查会以线上+线下的方式在上海顺利召开。会议由中国房地产业协会标准化管理委员会曲静主持，江苏省智慧建筑工程研究中心主任程志军、上海丰调节能技术有限公司总经理钱颖初、中国房地产业协会住宅技术委员会秘书长高雪峰、审查专家组以及编制组成员共20余人参加会议。



会议成立了以同济大学教授程大章任主任委员，中国建筑学会副理事长曹嘉明、上海质量管理科学研究院有限公司院长魏玉剑任副主任委员，上海市住房和城乡建设管理委员会副处长俞伟、南京长江都市建筑设计股份有限公司院长唐觉民、上海市建设工程检测行业协会副秘书长郑建、中国城市科学研究院副主任郭振伟为委员的审查委员会。

审查委员会听取了《标准》编制组的工作汇报，并对《标准》进行了逐条讨论和审查。审查专家组一致认为：《标准》建立了建筑运行阶段绿色性能数字化评价方法，架构合理，可操作性和适用性强，充分考虑了绿色建筑发展现状与需求，总体上达到国际领先水平，《标准》的实施将进一步推动我国绿色建筑高质量发展，同意《标准》通过审查。

会后，《标准》编制组成员继续组织召开了《标准》编制组第四次讨论会议，对审查专家组意见进行了逐条讨论和确认，后续将根据审查意见，进一步对《标准》修改和完善，尽快形成报批稿，上报主管部门审批。

《绿色建筑数字化评价标准》以价值结果为导向，以场景为载体，通过数字化、信息化、智慧化的技术手段实时评估建筑运行的各项绿色性能，实现实时“对标”，将为绿色建筑领域带来更高效、更科学的绿色性能数字化评价方法，推动我国绿色建筑的发展迈上新的台阶。

龙信集团荣获2项标准科技创新奖



径，共谋标准国际化交流合作新前景。

为进一步推动工程建设领域科技进步和高质量发展，调动广大标准化工作者和有关单位的积极性和创造性，会上对在经济社会发展中发挥重要作用的标准项目和在工程建设标准化工作中作出突出贡献的单位和个人给予颁奖。龙信集团主编的《钢筋桁架混凝土叠合板应用技术规程》荣获2023年度标准科技创新奖项目奖一等奖，技术中心主任程志军荣获标准科技创新奖人才奖“领军人才”称号。



标准科技创新奖项目奖一等奖颁奖仪式

2023年9月10日，由住房和城乡建设部标准定额司、广西壮族自治区住房和城乡建设厅主办，中国工程建设标准化协会承办的“中国工程建设标准国际化论坛”在南宁召开。会议以“深化标准国际化交流合作，服务‘一带一路’高质量建设”为主题，邀请多位院士、全国工程勘察设计大师及业内知名权威专家进行高端对话和学术交流，深入探讨工程建设标准国际化新路



《钢筋桁架混凝土叠合板应用技术规程》
获2023年度标准科技创新奖项目奖一等奖



技术中心主任程志军获2023年度标准科技创新奖人才奖“领军人才”称号

龙信集团将持续加强标准研究编制工作，多举措提升标准质量水平，强化标准实施应用，打造工程建设标准化技术创新高地。

“标准科技创新奖”是经科技部国家科学技术奖励工作办公室批准设立的社会科技奖，由中国工程建设标准化协会组织实施，在全国范围内每年评选一次。

龙信建设集团有限公司 荣列中国民营企业500强 第189位

9月12日，全国工商联发布2023中国民营企业500强榜单，龙信建设集团有限公司荣列第189位，这已是集团连续第11年入围该榜单。

民营企业是推动经济社会发展的重要力量，在稳定增长、促进创新、增加就业、改善民生等方面发挥了重要作用。“中国民营企业500强”榜单是在全国工商联对上规模民营企业调研的基础上，按照年营业收入总额排序产生，是中国民营经济领域最权威、全面的榜单！2023年中国民营企业500

强入围门槛又创新高，达275.78亿元。

65年来，龙信建设集团有限公司始终秉持“筑更好的家”的企业使命。近年来，依托龙信建设与龙信投资双轮驱动发展，深入布局建筑、产业、技术中心、房产、金融、商业、康养、物业等多元产业领域，致力成为美好生活综合服务商，以高品质住宅为基点，着力打造好房子、好小区、好社区。未来，集团将以科技创新持续赋能建筑行业转型升级，助力我国民营经济健康发展！

近日，我司EPC总承包的聚贤新村项目荣登《南通市扬尘治理红黑榜（2023年第十六期）》“红榜”第一名。

南通市扬尘治理红黑榜（2023年第十六期 总第49期）

南通发布 2023-09-08 14:27:55

南通市扬尘治理红黑榜
(2023年第十六期 总第49期)

红榜（通报表扬）

一、聚贤新村

所属区域：海门区
建设单位：南通市海门海赋建设开发有限公司
施工单位：龙信建设集团有限公司
监理单位：南通中房工程建设监理有限公司
上榜理由：参建各方高度重视扬尘防控工作，场内裸土均采用“六针”以上密目网覆盖到位，动土施工采取湿法作业，安排专人对内部道路及外部责任区路段进行洒水、清扫，确保车辆净车离场，时刻保持内部干净整洁。

在项目建设施工过程中，聚贤新村项目严格按照“六个百分百”管理标准进行施工，在出入口规范设置冲洗平台，并配合高压水枪等设备对进出车辆进行全方位冲洗，杜绝车辆带泥上路。施工现场配备雾炮机、高杆喷淋进行360°旋转进行降尘，根据作业情况随时开启。项目安排专人对施工道路进行清扫，洒水车不间断进行洒水使道路保持常态化湿润，进一步提升工地抑尘效果。



聚贤新村项目获南通市扬尘治理红榜通报表扬



聚贤新村项目位于南通市海门区岷江路东侧、海兴路西侧、聚贤路北侧、东布洲路南侧，共36栋高层住宅（6幢21层、21幢23层、9幢25层），3栋商业，1栋幼儿园，多栋配套用房及地下车库，涉及拆迁户3702户，总建筑面积：627520.83 m²（地上：454247.41 m²，地下：173273.42 m²），项目于2022年2月开工，主体结构已全部封顶，目前处在初装修施工阶段。



江苏省人大社会委主任委员周铁根一行 考察调研龙信建设集团

9月14日，江苏省人大社会委主任委员周铁根一行来海开展主题党日活动。南通市人大常委会党组成员、人大社会委主任委员沈红星，海门区人大常委会主任、党组书记成伟等领导陪同。龙信建设集团党委副书记、董事唐爱东，监事会主席樊忠飞等热情接待。

江苏省人大社会委主任委员周铁根一行参观了龙信馆，了解了企业发展历程、集团新十年的发展规划以及在绿色建筑、装配式建筑等领域的应用实践和丰硕成果。周铁根对龙信坚持科技创新赋能建筑业转型升级，积极畅通国内外两大市场等成绩表示肯定，希望企业坚定发展信心，总结建设经验，蓄力再创辉煌。



在座谈交流时，周铁根充分肯定海门经济社会高质量发展和人大社会委工作取得的成效。他指出，新时代人大社会建设工作，要重点围绕推进社会主义核心价值观建设，为推动文化事业繁荣发展引领思想、凝聚力量；围绕法治中国建设，在法治轨道上推进国家治理现代化；围绕实现共同富裕，全方位推动中国式现代化建设等方面积极履职，不断为促进人的全面发展、社会文明进步、党和国家长治久安作出新贡献。

龙信建设集团有限公司 荣登2023中国企业500强榜单

9月20日，中国企业联合会、中国企业家协会联合发布了“2023中国企业500强”榜单。龙信建设集团有限公司荣列第400位，这已是我集团连续第9年上榜。

据悉，2023中国企业500强营业收入总额达到108.36万亿元，比上年增加了5.74%；入围门槛连续21年提高，今年500强的入围门槛已经提升至469.98亿元，比上年增加了23.73亿元。

面对市场下行和行业深度调整，龙信建设集团有限公司迎难而上、苦干实干，全面完成了目标任务，经营效益稳步提升。新形势下，集团将继续秉持“筑更好的家”的初心使命，聚力绿色低碳转型发展，加快智慧建筑、智能建造等领域建设，以科技创新构建差异化竞争优势，全面实现高质量发展！



今年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，进入新的历史阶段，世界正经历百年未有之大变局，民营经济发展的内外部环境发生深刻变化。促进民营经济发展壮大，社会有需求，市场有期待。建筑业不仅是国民经济的支柱产业，也是其他行业赖以发展的基础性行业。从2022年统计数据来看，全社会建筑业增加值8.34万亿元，占GDP比重6.89%，吸纳从业人员5184万人，有力支撑了国民经济持续健康发展。同时，建筑业的发展仍面临着很多挑战，民营建筑企业抗风险能力低下，同时受困于资金实力、融资能力、技术能力等实际问题，市场空间受到积压，发展放缓。

近期，从中共中央、国务院《关于促进民营经济发展壮大的意见》（以下简称《意见》）以及国家发展改革委密集出台的一系列配套政策，再到中共江苏省委、江苏省人民政府印发《关于促进经济持续回升向好的若干政策措施》，南通市《关于促进民营经济发展壮大的若干举措》等系列政策的出台，积极回应社会重大关切的同时也向社会和市场释放了明确积极的信号，以顶层设计为民营经济敲响“定音鼓”，也让千千万万民营建筑企业吃下“定心丸”。

一、关于政策解读

过去20年，我国出台了多部有关鼓励民营经济、民营企业发展意见文件。2005年出台“非公经济36条”，2010年出台“民间投资36条”，2019年出台“民营企业28条”，2023年出台“民营经济31条”。这些文件表明党和国家支持民营经济发展的政策方向坚定不移、政策措施细致入微，一以贯之为民营经济发展壮大保驾护航。

《意见》中涵盖一系列政策措施，如优化营商环境、加强金融支持、完善拖欠账款常态化预防和清理机制、强化人才和用工需求保障、参与国家重大战略等，解决了民营企业“活下去”、“缺资金”、“难融资”、“难收款”、“缺人才”、“少业务”等痛点，传递出国家对于民营经济发展困难与需求予以清晰认识与及时回应的能力与态度，为民营经济发展壮大扫清障碍和阻力，这对于稳住民营经济发展信心与预期，甚是关键。

江苏省《关于促进经济持续回升向好的若干政策措施》重磅发布，主要侧重在扩大有效需求、增强发展动能、保障改善民生、优化营商环境四个方面。重点提及促进房地产和建筑业平稳健康发展，对

对促进民营经济发展壮大的系列政策解读及民营建筑企业发展思考

龙信建设集团有限公司 总经理 何咸军

于老百姓普遍关心的住房（保交楼、支持刚性和改善性住房需求等）都有明确指导意见。

“28条措施”中支持民营建筑企业采取联合体方式参与大型基础设施和市政、新型基础设施建设，参与智能建造试点项目建设及生产科研投入予以资金补助，要求国有投资建设工程进度款支付应不低于已完成工程价款的80%，农民工工资保证金储存金额不超过80万元，引导企业向城市更新、住房租赁、项目代建、物流仓储和养老健康等领域延伸等，这些安排，无不切中当下民营建筑企业发展所面临的现实难题，为民营建筑企业提供了政策支持以及更多发展机会和空间，有助于提升民营建筑企业的竞争力和创新能力，推进经济健康发展。当然，政策措施的出台只是起点，其生命力在于执行，让民营建筑企业、企业家拥有信心、获得感，科学、高效的政策落地与执行必不可少。

二、民营建筑企业发展中遇到的困难和问题

1.产业结构仍待调整。江苏省建筑业产业结构在房屋建筑领域占比仍然较重，在轨道交通、水利市政、道路桥梁等基础设施领域比重不高，在城际高速铁路等新基础设施领域的参与度较低，产业结构发展仍不均衡。

业务承接较难。近年来，房企频频爆雷、市场需求和信心不足，政府投资项目减少，行业集中度越来越高，国企、央企所占的市场份额逐渐增大。民营建筑企业受制于资金和有限的资源，能承接的好项目越来越少。同时在市场准入、招投标等方面，也会受到不同程度的排斥，加上垫资越来越多，施工企业经营越来越难。

2.建筑企业家对前景缺乏信心。以前靠

规模、靠人口红利、高周转、高杠杆、高负债的粗放式经营模式已经行不通，很多企业在主业还未做精、做强情况下，过度多元化跨行业发展，造成管理失控，无法适应企业快速发展的需求，管理效率上不去，会直接导致成本增高、利润走低，经营风险也越来越高。

3.建筑业是传统产业，行业信息化率仅约为0.03%，与国际建筑业信息化率平均水平相差10倍左右。建筑企业科技创新能力不足，管理水平落后，人才断层，企业间长期多层次低水平恶性竞争，导致没有形成核心竞争力，综合实力还待提升。

4.民营建筑企业融资环境普遍不理想。随着房产头部企业的接连暴雷，经济下滑等因素影响，银行对民营建筑企业信贷收缩，适合民营建筑企业的金融产品少、成本高、担保难等。相关利好政策的出台，银行等金融机构的执行仍相对谨慎，当下对民营建筑企业而言，政策红利产生的效果甚微。

当前，房地产市场低迷，建筑企业应收账款被拖欠成为常态，加之自身经营不善，亏损的企业数量逐年增加，企业之间相互担保，银行压贷、收贷，企业上下游资金链断裂，形成恶性循环，影响整个社会的稳定。下游的分包商、供应商有时恶意诉讼，造成企业信用风险突出。

5.由于市场下行，民营建筑企业受迫于资金压力，在赶工期时疏忽了工程质量，特别是质量通病尤为突出，项目结构混凝土质量得不到保证。同时企业创新意识不强，自主创新能力不足，创新成果转化不明显、效能低下，建筑关键领域的技术创新并未有效提高工程建

设质量和水平。

三、对民营建筑企业发展的相关建议

1.改变经营模式，实现可持续发展。从市场走向来看，建筑业由“增量市场”转为“存量市场”，“人口”、“资金”成为行业突出问题，建筑行业“K”字型分化越来越严重。未来民营建筑企业项目运作模式将灵活多样，也将逐渐从“单打独斗”向“合作共赢”转变，与行业中大型央企、国企、代表性企业进行协作，实现强强联合、资源共享。此外，通过多种形式，积极参与国有企业及地方政府平台公司混改，提升市场竞争力，实现有效发展。

2.民营建筑企业往基建领域转型升级。相比房建市场利润下滑，2022年基础设施投资同比增长9.4%。“十四五”期间，建筑民营企业应重点关注细分领域建设，选好赛道，积极投身新基建新能源等大潮。建筑业是南通的支柱型产业，企业紧抓长三角一体化发展机遇的同时，政府也应鼓励支持民营建筑业企业与实力较强的央企、国企组成联合体，提升本地民营企业进入跨领域市场竞争能力，参与南通高速公路项目、海太过江通道辅路工程、南通新机场等开工建设，适时转型升级，拓展交通、市政、机场、保障房、人才公寓等业务领域，以联合体方式参与市场竞争。龙信建设集团抢抓发展机遇，参与南通地铁项目建设，承建轨道交通1号线1期车站公共区域装修工程。

3.加大技术研发创新和应用，推动产业转型升级。民营建筑企业在转型过程中面临的挑战是缺乏专业知识和技术的支持。企业可以运用信息化、专业的数字化工具来实现内部管

理标准化、规范化，同时加快科研成果落地，与高等院校、科研单位开展“产学研”合作，加大绿色建筑和智能建筑的研发投入，提高项目的绿色性能和智能化水平，满足市场需求。政府可积极推进企业自主能力建设，大力支持建筑业企业申请高新技术企业认定。

4.推进建筑业发展基金建设。近年来，受暴雷房企影响，江苏建筑企业普遍资金链紧张。政府可推进建筑业发展基金建设，帮助对本地经济贡献突出的建筑企业解决短期资金周转难题，切实降低企业融资成本，确保各银行不压贷、不抽贷，有效防范企业金融风险。

民营建筑企业由于互保等原因，风险增大，一个企业“感冒”，其余全部“吃药”。为盘活化解风险，龙信建设集团计划联合金融资产管理公司信达资产盘活尾项，为“保交楼”工作保驾护航。

5.国家、地方政府不断出台鼓励民营经济发展的政策与意见，建筑业作为国民经济的重要组成部分，住建领域主管部门如何协同其他主管部门（财政、税务等）打好政策组合拳，共同推动政策的落地与执行，是需要统筹考虑与协调的重要内容。上级主管部门应充分调研民营建筑企业实际发展所需，在执行协商中不断调适和落地，确保政策可行、切实解决企业发展困境。

2023年，建筑业在国家政策支持和市场需求推动下稳健发展。民营建筑企业面对复杂多变的市场环境、严峻残酷的竞争形势，要始终保持清醒的头脑，密切关注宏观形势，认清行业发展趋势，强化内部管理，制定符合自身发展的应对策略，才能持续健康稳步发展。

从“三十一条”看企业发展

集团办公室 王敏敏

上半年，中国经济总体上稳中向好，稳中有进，国内生产总值593034亿元，同比增长5.5%。大家都预期转弱了，消费降级了，大家把有限的资金都用来消费了，消费低值易耗品了。上半年，社会消费品零售同比增长8.2%，导致食品服装生活等价格有不同程度上涨，但房地产开发投资却大幅下降7.9%。全国商品房销售面积59515万平方米，下降5.3%；商品房销售额63092亿元，仅增长1.1%。

据过去多年数据显示，中国经济50%以上的税收、60%以上的国内生产总值，70%以上的技术创新成果，80%以上的城镇劳动就业，90%以上的企业数量都来自于民营企业。

而目前经济面临的最关键的问题是需求不足，核心是居民就业困难和收入减少。而民营经济是居民就业的主力。所以，提振民营企业的信心，是实现国民经济良性循环的最关键的因素。国家常说，民营经济是推进中国式现代化的生力军，是高质量发展的重要基础，是推动我国全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标的重要力量。所以，面对民营企业提出的亟需解决的问题和困难，7月19日，中共中央、国务院公开印发了《关于促进民营经济发展壮大的意见》，它从“持续优化民营经济发展环境、加大对民营经济政策支持力度、强化民营经济发展法治保障、着力推动民营经济实现高质量发展、促进民营经济人士健康成长、持续营造关心促进民营经济发展壮大社会氛围、加强组织实施”等七个方面提出了三十一条具体措施，支持民营经济高质量发展。9月在国家发展改革委内部设立民营经济发展局，足以显示国家促进民营经济高质量的决心。

所以，下半年，中国经济的发展靠什么？应该是“三十一条”真正地落地。认真翻阅“三十一条”后，发现政策针对性很强。特别像龙信集团这样的优质建筑企业，充分感受到字里行间对民营建筑企业的“政策性”。

比如：针对“市场准入难”，“三十一条”提到持续破除市场准入壁垒、对后续民营企业的营商环境会更加公平透明，还直接提到要支持民营企业参与全面加强基础设施建设，的确，民营经济不是要法外开恩，而是要有个公平的环境；针对“融资难、回款难、用工难”等，“三十一条”提出完善融资支持政策制度、完善拖欠账款常态化预防和清理机制、强化人才和用工需求保障等措施。

作为房建民企，我们一方面在等待，要看政策组合拳是否能持续不断地击中要害，打破各类隐形的障碍，另一方面，也要思考如何乘着这波东风可持续地发展。毕竟，民营企业终究还是回归利润和发展。

未来的市场应该会更关注消费服务业，会更加注重服务质量、服务内容和服务价格。站在全集团层面，对于集“开发、设计、建设、运营、配套”等于一体的龙信来说，未来的发展一定是围绕“品质好，物业好，配套好，邻居好”等多方面展开，推广“好房子、好小区、好社区”建设，提高“好房子”建设的标准，巩固“好小区”物业的品质，增强“好社区”的附加值，解决老人养老、医疗、健康和孩子教育、运动、社交、商圈等问题。毕竟，今天的住房不只是提供居住功能，还承载着生活功能、社会功能和经济功能，最终实现“安居-乐居-美居”的递进式发展。

企业的高质量发展，要靠资源、技术、流程，但关键还是要靠人。不过，从去年ChatGPT到前一阵子的文心一言，对我个人而言，着实增加了一定的职业焦虑感，我看到了AI智能的快速发展，看到不久将来很多岗位将被机器所替代，这波智能海啸的警报，感觉已经拉响了，作为职场人，应该跟着企业一同转型升级，不然也许很快就被工业机器人、服务机器人直接干掉了。所以，大家要关注企业的动态，立足本职岗位在产业链的位置，强优势，补短板，相信时光不语，静待花开。

2023年08月30日，中共江苏省委江苏省人民政府公开发布了《关于促进经济持续回升向好的若干政策措施》，旨在深入贯彻习近平总书记参加十四届全国人大一次会议江苏代表团审议和考察江苏重要讲话精神，贯彻落实党中央、国务院决策部署，推动经济运行持续好转、内生动力持续增强、市场预期持续改善、风险隐患持续化解，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，推动高质量发展继续走在前列。政策措施虽央企，但细读，从支持新能源汽车消给到扩大民间投资范围、加大产业投减税降费力度、加大对中小微企业支发展，这既是对民营经济的肯定，也

而在此之前，2023年7月19日，中经济发展壮大的意见》（以下简称的《关于营造更好发展环境支持民营化。《意见》指出，民营经济是推发展的重要基础，并从营商环境、政策见》还特别提出，优化民营经济发展家权益，全面构建亲清政商关系，使素、公平参与市场竞争、同等受到法发展、合规经营、转型升级不断提升发

针对民营经济，有多重要？民营经济对我们有着重要影响，毕竟大多数人的深刻反映了促进民营经济发展壮大对数据上来说，我们常用“56789”来概作用。所谓“56789”，即民营经济贡献生产总值、70%以上的技术创新成果、企业数量。

针对民营经济，对房地产又如何房需求、稳定房地产投资、推动建筑价可以打折销售、限购政策不断调户门槛，加速抢人，既是在救市，又似乎在宣布，很多地方政府，特别是三四五线城市依赖土地财政实现经济增长的模式似乎要结束了，其实就是逐步不再依赖土地财政了，那政府、民营企业以及我们的单个家庭，大家又何去何从呢？答案应该是一起发展。在如今的内外大环境下，它已经不单纯是房地产的问题了，仅有房地产已经不能独立发挥经济“稳定器”的作用，也就不可能依靠房地

**民
营
经
济，
一
分
公
司
张
尧
必
须
依
靠
政
府**

说没有区分对待民营企业还是国企、费、丰富优质文旅和体育休闲服务供资力度、稳定房地产投资，再到加大持，无不体现出要更好服务民营经济是对民营经济的需要。

中共中央国务院印发了《关于促进民营

“《意见》”），这是对2019年印发企业改革发展的意见》的延续与深中国式现代化的主力军，是高质量发支持等多层面明确指导意见。《意环境，依法保护民营企业产权和企业各种所有制经济依法平等使用生产要律保护，引导民营企业通过自身改革展质量，促进民营经济做大做强。

经济关乎你我他，就在我们身边，对就业、生活问题都要靠民营企业，也推进中国式现代化的重要意义。而从括民营经济在经济社会发展中的重要献了50%以上的税收、60%以上的国内80%以上的城镇劳动就业和90%以上的

呢？回答是：“支持刚性和改善性住业转型升级”等，而最近不少地区房整，加上很多一线城市大幅度降低落

产救活经济，因为大家都没钱，而只有各行各业经济起来了，大家有钱了，才会有信心，房地产也有希望，那就需要系统的政策，是全面的经济政策，就是《关于促进经济持续回升向好的若干政策措施》。未来经济不会单靠房地产，也不会不靠房地产，房地产好起来，一定是在其他行业都好起来的前提下开始的。

针对民营经济，大亮点在哪里？现在提到民营经济，或者民营企业，在老百姓消费端风口浪尖的，或者说大家最耳熟能详的，多是消费和房地产，而低迷的房地产不同，消费端近期火爆异常也底气十足，最火热的离不开两家企业，一是华为，二是比亚迪，一个是通讯科技，一个是新能源。8月3日，“泽平宏观”发布的“中国民营企业创新力十强排行榜”，华为、腾讯、阿里巴巴、OPPO和比亚迪等国内知名公司均在列，华为作为通信和芯片半导体领域的代表高居第一名，华为的研发投入和自主知识产权量也有绝对优势，而比亚迪作为以新能源技术为核心的先进制造企业跻身前十，同时也是A股上市企业中研发支出费用和研发人员最多的民营企业。从加入WTO开始，我们以低价或“人口红利”迅速积累起来的个人财富，又依托地产经济迅速得到发展的地方经济，都到了需要调整的时候，而目前，最大的两点就是科技创新和产业升级，持续引领前段，而后在落地到商品化，完成设计和营销，把制造业留下来，把就业留下来。

针对民营经济，政府咋办？近20年的发展模式，都是加速城市化进程，吸引人口流入→创造住房需求→开发商应需求拿地开发挣钱→政府转让土地获得财政收入→投入基建和民生→继续吸引人口流入，这样的一个循环，而农村人口吸引结束后，面对没有产业和工作岗位的城市，甚至是产业和工作岗位伴随着全球经济变化转移、失去的城市，就面临着经济和发展的困局。而放眼大环境，我们大部分民营企业在世界经济处于制造业的低端，在设计、营销环节不受独立控制，自由的市场环境很难自主完成产业升级，而单纯的银行金融政策又很难引领资金流入企业升级改造中去，我们只有依靠政府，通过政策指导，让看起来很靠谱又不愿意等死或者变卖自己的企业，获得政策支持、资金支持、完成产业升级，让大量利润留在企业和民间，而江苏的《关于促进经济持续回升向好的若干政策措施》中就给出了“强化服务保障”、“提升科技创新能力”、“推动转型升级”、“培育壮大新增长点”、“保障和改善民生”的明确回答。

民营经济是推进中国式现代化的生力军，是高质量发展的重要基础，而民营经济的发展，也需要也只能依靠政府的引领和支持，引领和支持那些“能做事、敢做事、做成事”的企业。

近年来，由于多方面因素的影响，民营企业发展陷入困局，为此从中共中央，国务院到各部委以及各省市的党委和政府出台了一系列政策鼓励民营经济壮大发展。那么作为民营企业的龙信集团应该如何抓住这一历史性的机遇壮大自己，提升发展质量，笔者认为应该重点把握住以下几个方面。

持续推进企业的改革和创新是高质量发展的关键。首先，要提高企业的生产效率和服务质量，以满足市场需求和客户期望。其次，注重科技创新，加大研发投入，推动技术进步，提高产品附加值和市场竞争力。再次，人才作为创新的根基，龙信应加强人才培养，建立健全的人才激励机制，吸引和留住优秀人才。最后，坚持习近平总书记“一带一路”的倡议，立足现有的亚非市场，积极拓展，扩大企业的国际影响力，提高企业的国际竞争力。

合规经营是企业可持续发展的基础。我们应该深入了解并遵守国家和地区的法律法规、行业标准和规范，确保企业运营的合规性。同时建立健全的内部控制体系，防范风险，确保企业运营的安全和稳定。

面对日益激烈的市场竞争，转型升级是民营企业必须面对的课题。龙信集团应继续坚持绿色发展、科技发展、信息发展之路，吸收、借鉴、整合优势资源，积极打造现代建筑产业园发展模式。同时也应加快从低附加值、劳动密集型产业向高附加值、技术密集型产业转型，提升企业的盈利能力；借助数字化、智能化等技术手段，优化企业生产和管理流程，提高企业的运营效率；加强品牌建设，提升品牌价值和市场认可度，增加企业的竞争优势；与国际先进企业合作，引进先进技术和管理经验，加速企业的转型升级。

企业文化是公司发展的“源动力”，是打造“百年龙信”的基石，作为企业的灵魂，良好的企业文化能够增强员工的归属感和责任感，提高企业的凝聚力和向心力。龙信应秉承“家文化”的核心理念，坚持党的领导，诚信做人，踏实做事，关爱小家，建设大家，这样公司的发展才能有坚定的基础。

企业在发展的同时也要在市场竞争中不断创新商业模式，以适应市场的变化和需求。这包括：从单纯的产品销售向提供整体解决方案转变，满足客户的多元化需求；运用互联网思维，开展线上线下融合的经营模式，扩大企业的市场份额；加强与供应链上下游企业的合作，共同构建生态圈，实现资源共享和互利共赢；探索跨界合作模式，通过产融结合、产教结合等方式，为企业提供新的增长点。

融资难一直是民营企业发展的一个瓶颈，为加快发展，龙信应开发多元化的融资手段。除了传统的银行信贷外，可以寻求更多的融资渠道，如股权融

谈谈在新形势下龙信发展的几点思考

三分公司 印佳华

资、债券发行、融资租赁、质押融资、REITS融资等。同时，政府也在不断推出各种政策来支持民营企业融资，如贷款担保、贷款贴息等，龙信应积极利用这些政策资源。

随着企业规模的扩大和市场环境的变化，风险管理对于民营企业来说越来越重要。龙信应建立健全风险管理体系，包括风险识别、评估、监控和应对措施等，以应对各种可能的风险和挑战。

企业应该注重履行社会责任，积极推进可持续发展和环保建设，继续开展“梦想小屋”等民生实事项目，提高企业的社会形象和公信力。

因此，为了百年龙信的伟大愿景，在社会各界崇商敬商的新形势下，龙信应该顺应民营企业发展浪潮，因地制宜，因时制宜，寻找属于自身的发展方向，实现可持续的高质量发展。



认识当前民营经济

龙信产业公司 宋燕

民营企业是中国重要的经济支柱，直接关系到国家经济的活力，也是推动社会发展的中坚力量。现就当前国家民营企业的经济情况做如下认识：

一、民营经济现状

近年来，我国民营经济发展迅猛，为国家经济增长做出了巨大贡献，然而，最近出现的一系列民营企业倒闭现象，引发了人们的担忧。由于各种原因，民营企业面临着巨大的困境，许多企业不得不停止经营，与此同时，许多企业家也因无法履行合同义务而成为失信被执行人。

如果有更多的民营企业倒闭；如果有更多的民营企业家成为失信被执行人；如果大家都对未来失去信心；那么失去信心的未来将给经济带来更大风险，我们的经济，乃至我们伟大的民族都会遭受危机。

二、造成民营经济困难的因素

再大的企业都是一步一步从小体量成长起来的，我们经济大国的地位亦是如此，国家经济不仅仅是靠央企、国企和大型民企，无数扎根在全国各地的各体量民企也起到了关键作用。

可现在民企的生存是一天难过一天，有内部因素（政策环境、经济环境）造成，也有外部因素（资源环境、地理环境）造成，一般可

归结为以下4点：

1、市场整体低迷。疫情开始几年，生意就难做了几年。因为不管任何时候“人”永远是第一位，当安全受到威胁，其他一切都要让步，包括经济。另外，疫情造成了消费转型，电商经济进一步活跃，实体经济被一波接着一波的冲击。

2、用工成本逐年增加。社保入税之后，企业这方面的支出已经不可能再省下来了；企业想要招到员工特别是优秀的员工，相应的福利待遇肯定要支出更多，无业的喊着找工作难，企业招人也在闹着用工荒，归根到底企业也不想付出更多的用工成本；运营当中产生的各种人情往来比重逐渐加大，除了利润没变，其他费用都在涨。

3、优胜劣汰，企业自身管理水平低下或者行业处于高耗能、粗放型生产阶段，技术含量以及附加值低。正常的优胜劣汰会让一些企业自觉退出市场，但是另外一些有着发展前景的企业，如果遇见了资金问题，无力跟上市场变化，依然会面临破产倒闭。

4、税负沉重。即使在艰难的市场中赚到了钱，还需要面临纳税（企业所得税、增值税、附加税、印花税等），如果成本或者进项税不足，企业的综合税负很容易就达到30%乃至40%以上。

三、民营经济需要解决的问题

目前经济发展很不好，接下来可能会更加严峻。如果要最大限度的提振民营经济的发展，让中小企业和个人工商户尽可能地像以前那样发挥巨大的作用，我认为迫切需要解决好以下6个问题：

- 1、明确界定制度标准，减少人为因素的决定，不然吃拿卡要会继续猖狂盛行。
- 2、民营企业不需要特别扶持，不需要特殊优待，只需要一个与国企公平竞争的环境。
- 3、修改现行劳动法，优化社保方案，明确创业者地位且也是重要的生产力之一。
- 4、清理政府、国企，拖欠民营企业的欠款，同时把降税减费落到实处。
- 5、政府以及相关部门多做服务引导。
- 6、政策的落实要有持续性，不要运动式的朝令夕改。

针对目前经济态势，国家提出了相关的总体思路，出台了服务民企的纲领意见以及一些减税降费的措施，统一优化了营商环境，激活了微观经济主体活力，为各类型的民企焕发蓬勃生机，实现长效发展提供了坚实有力的良好基础。

民营企业是我们民族的血脉，相信目前的困难终将克服，未来民营经济持续向好发展的春天必将到来。

增强质量意识，推进龙信集团高质量发展

集团技术质量部 邓翀

为全面贯彻党的二十大精神，落实《质量强国建设纲要》部署要求，切实推动质量效益提升，引导全员增强质量意识，营造优良浓郁的质量氛围，围绕“增强质量意识，推进高质量发展”的精神，引导全员增强质量意识，营造优良浓郁的质量氛围，提升质量管理基础能力，助力公司高质量发展。

龙信集团根据龙信第19号《龙信集团2023年九月质量月活动实施方案》，按照方案要求在9月1日至30日集团公司质量部、各分子公司、各在建总承包项目部进行了为期一个月的质量管理强化月活动，活动结合公司现状，主要围绕“为什么要抓质量”、“如何抓好质量”及“今后公司质量管理的重点工作”来开展。

一、为什么要抓工程质量？

首先，质量是企业核心竞争力的体现。

主要包括三个方面内容：

一是过硬的质量，可以维护客户，站稳市场。

通过质量过硬的工程来留住客户、挖掘客户，这样才能长期发展。仁恒能与龙信从92年开始保持30多年的合作，最主要的原因离不开良好的施工质量。随着增量市场的不断减少，市场竞争越发激烈，房地产行业面临大洗牌，龙信更是要以质量优势与开发商长期合作下去。

二是过硬的质量，可以降本增效，助力发展。

质量是效益的前提，如在工程施工过程中，质量问题屡屡出现，造成不必要的返工，导致“只有投入、没有收入”。因此，必须严把质量关，积极为企业降本增效打下基础。粗放的质量管理，必然会导致不合格工程的产生，如抹灰的大面积空鼓脱落、外墙保温的脱落、地下室的渗漏、混凝土强度不足等。这些问题在整改、维修甚至返工的时候，会花费大量的人力、物力、财力，直接增加了项目成本。在市场竞争激烈、成本压力巨大的环境下，管控好工程质量，是向“管理要效益”的重要手段，是企业良性发展的根本之道。这就要求在质量管控过程中，要坚持从小处着手、细处落笔，在每一个环节都严格按照标准和规范进行实施。

三是过硬的质量，可以提升美誉度，展现品牌优势。

龙信集团自成立以来，已荣获鲁班奖9项、国家优质工程奖16项、省市级奖项近400余项。这些奖项的获得，不仅反映的是龙信集团综合管理水平的提升，同时这些荣誉也大大提升了龙信品牌的社会美誉度和市场竞争力。

第二，质量的优劣关乎企业的生死。

一旦建筑工程的质量发生了问题，可能会影响建筑物结构的使用安全，严重的可能会引发安全事故，危害生命和财产安全。行业里有很多案例，都是从“质量隐患”到“质量事故”发展的趋势和苗头，一旦出了质量事故，不仅会

对企业造成严重的经济损失，对企业的声誉造成极大的损害，使企业在拓展市场上的百般努力前功尽弃，更严重的会使企业不复存在。

第三，外界监管和舆情压力，倒逼提升质量水平。

近几年，国家及政府部门加大了对建筑业的管控力度，外部环境对工程质量安全的容忍度明显降低，尤其是在质量及安全方面。今年从国家到地方，组织了大大小小的安全生产专项整治行动，对现场安全质量、违法转包分包、建筑工人工资支付与实名制管理等行为重点整治。

同时随着自媒体等大众传播媒介的出现，公众对新闻事件的关注度空前提高，来自网络的声音越来越强。伴随着近年来抖音等众多自媒体软件的兴起，使得舆情传播渠道大大拓展，传播速度空前提高。因此，网络上出现的各类话题聚焦度空前增强，舆情控制与处理难度大大增加。今年公司出现了一些负面网络舆情，虽然及时进行了处置，但对企业已产生较大的负面影响。这给企业舆论应对与媒体公关工作带来了巨大挑战，舆情控制上花费了较大的精力，总之，抓好质量，才能无惧风雨。

二、如何抓好工程质量？

首先是抓质量，应以客户为中心。

公司所有员工应意识到客户满意是质量管理最基本的要求，龙信集团始终坚持“为客户创造价值”的企业使命，对工程质量负责，创造良好信誉。为客户交付质量满意的工程，既是履约要求，同样也是职责所在。在项目实施过程中，客户的质量要求都是动态的，龙信集团对待业主态度要端正、诚恳，对于业主提出的合理问题和要求，要立改立办。

面对业主提出的比较紧张的工期要求，要做到合理抢工、科学抢工，结合去年观摩的龙

湖项目为例，投标阶段就经历过十几次的策划推演，项目进度计划精确到天甚至某些关键工序精确到小时，项目从工序穿插，使用新技术、新工艺等若干方面科学组织，才“又快又好”地完成了交付。切忌无脑抢工，盲目的无脑抢工就会造成大量的质量隐患。

第二是抓质量，应领导带头。

龙信集团各分公司“一把手”是质量工作的第一责任人，必须充分做好质量工作的长期性和艰巨性，正确处理好以现场质量带动市场规模的正向关系，始终绷紧质量管理这根弦，做到正确履职、以身作则，靠前指挥，带领广大干部员工深入项目一线讲质量，关心质量，严控细节、精细管理，不断提高质量监管能力。

第三是抓质量，应全员参与。

工程质量是各体系共同管理的最终结果，好的质量一定是各部门、全体人员协同努力的结果，不是一两个部门、三五个人就能解决的，需要多部门协同联动。各岗位都一定要关注全过程的质量管理，要建立质量职责分解体系，明确各自的质量管理职责，构建“公司牵头、部门协作、项目主导、人人参与”的大质量工作格局。比如这两年全国频发的混凝土强度不达标问题，出现“楼脆脆”、“楼倒倒”事件，究其原因是多个环节、多道防线失守、各方集体失明造成的，但凡有一个体系、一道防线、一个环节甚至有一个人站出来，也不会酿成事故。

第四是抓质量，应预防为主。

质量管理是一个全面的、系统的管理，不仅仅要在事中把关、事后改进，更重要的是进行事前的预防控制。要通过更多的事前预防，来实现对整个工程质量的最终控制。从某种意义上讲，工程质量不是“管”出来的，而应该是提前预防控制出来的。因此，每一个项目经

理都要把质量管理的重点放在事前的预防管控，提前做好计划，通过事前的有效控制达到对结果的控制。工程建设工序繁多、作业工人及管理人员水平参差不齐，公司各在建项目要加强技术质量风险的辨识和应对，严格执行“方案及策划先行”、“样板引路”等事前质量控制制度，以点带面，全面提高，对工程质量做到事前控制、统一标准，为大规模施工提供验收依据，提高工程质量整体水平。

第五是抓质量，应全过程控制。

全过程质量控制是质量管理中最核心的部分，是指在工程建设中的每一个分项、每一道工序严把质量关，以工序质量保证检验批质量，以检验批质量保证分项工程质量，以分项工程质量保证分部工程质量，以分部工程质量保证单位工程质量。这就要求在施工全过程中，坚持高标准、严要求，坚持三检制和隐蔽验收制度，务必“规定动作要做实，规定流程要合规”。如技术负责人在方案编制过程中要重点关注并充分考虑工艺特点及质量要求，并切合现场实际；材料负责人在原材料进场时及时组织验收，严把材料进场关；施工员必须做施工交底，在施工过程中紧盯工序，监督工人按照标准和规定施工；质量员在验收过程中，严格按照标准进行全面、仔细的验收工作，并做好实测实量工作。

第六是抓质量，应持续改进

持续改进应始终注重过程的改进，这包括从资源配置到管理提升的各个环节，不能依靠后期的修补、美化来达到提升质量的目的。要持续改进检查检测手段，利用先进的设备，如测量机器人、智能回弹仪、钢筋扫描仪等，让检查落到实处。总部及分公司要充分发挥质量监管和帮扶职能，对于检查出的质量问题，务必坚持落实整改工作，过程中要严监管、重帮

扶，同时在内部交流时不仅要宣贯自身的一些亮点做法，一定也要把自身的一些失败、教训说清楚、讲明白。

三、今后质量管理的重点内容

一是脚踏实地，让质量管理回归本质。

如何做才能让质量管理回归本质？首先，打铁还需自身硬，要公司的每个人沉下心来去研究图纸和规范，项目部要定期组织学习和考试，总部和分公司去项目的时候要落实学习效果，做到“让标准成为习惯、让习惯符合标准”。第二点是强化过程控制与验收管理，在现场要深入钻研每一个节点，每个人应当踏踏实实干自己该干的事；验收过程中，把好自己负责的环节，不能将验收流于形式。第三点是提高自身的执行能力，公司有很多规章制度，每个制度的背后都有血的教训，因此只有执行好公司的制度才能少犯错，要在执行中理解制度，在执行中敬畏制度。第四点是要加强分包的管控，尤其是在分包选择、分包定价时要充分考虑工程特点，重视分包的合同管理，明确合同质量管理协议，严格做实分包评价制度。第五点是所有管理人员要了解敬畏自己的岗位管理职责，严把底线关。

二是严守底线，强化混凝土与三防管控。

龙信集团将紧紧围绕公司工程质量底线管理要求，严查严控各项管理行为，保证施工生产各环节依法合规，从源头扼制重大风险因素，将风险排查结果上报至分公司、总部，逐一进行销项整改。落实质量主体责任，树牢底线思维，严格执行公司《预拌混凝土质量问题分析与管控指南》的各项要求，发现问题立即采取应急措施，确保混凝土质量受控。策划先行、样板引路，做好外墙、厨卫间、阳台、外门窗等薄弱环节的防水施工过程管理，做好砌体、抹灰工程防空鼓、开裂过程管控。

三是精细管控，做好交叉作业及成品保护。

施工中的多工种、全方位交叉作业，管理难度大。各分项工程要精心组织、精心施工外，管理的重点应放在合理安排交叉作业，抓好细部处理和成品保护。合理安排交叉作业，一是要合理安排工序，解决好各分项工程施工的先后顺序，不影响施工质量；二是要合理安排时间和空间，保证各分项工程必要的技术间歇；三是要合理安排人力以保证工期。成品保护在交叉作业阶段尤为重要，要事先制定措施，落实

责任人，做好有利于成品保护的交叉作业安排，防止相互破坏或污染，减少返工损失，做到一次成优。

质量是企业的生命，是企业管理永恒的主题，也是企业驾驭市场赢得效益的保证。龙信集团将继续不忘初心，回归本质，以提升质量管理为目标，认真落实质量主体责任，大力弘扬质量文化理念，全面增强全员质量意识，坚决守牢工程质量底线，为龙信高质量发展保驾护航。

活动附图：



7月19日，《中共中央国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》发布，就持续优化民营经济发展环境、加大对民营经济政策支持力度、强化民营经济发展法治保障、着力推动民营经济实现高质量发展、促进民营经济人士健康成长以及加强组织实施等方面提出31条具体意见要求。长期以来，民营经济在稳定增长、促进创新、增加就业、改善民生等方面发挥了积极作用，已经成为我国经济制度的内在要素，是推动经济持续健康发展的重要力量。

在税收上，2012年至2021年，民企占比从48%提升至59.6%；在就业上，2012年至2022年，规上私营工业企业吸纳就业占比从32.1%提高至48.3%；在数量上，2012年至2022年，民企数量占比从79.4%增长到93.3%；在外贸上，民企从2019年起，成为第一大外贸主体，2022年占比达50.9%。民营经济在我国经济中的比重持续提升，已经成为推进中国式现代化的主力军、高质量发展不可或缺的重要基础，是推动我国全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标不可替代的重要力量。但一个时期以来，民营经济发展环境发生了一些变化，不少民营企业面临着一些问题和困难，迫切需要针对新情况，完善促进民营经济发展壮大的体制机制，提振民营经济预期信心，进一步激发民营经济发展活力。

南通作为民营经济的发轫地之一。市政府始终牢固树立抓紧抓好民营经济的鲜明导向，持续优化营商环境，倾力推动民营经济发展壮大。改革开放以来，民营经济从最初的白手起家、无中生有，到如今的抱团发展、集群挺进，闯出了敢为人先的新路，书写了敢拼会赢的篇章，承载了南通发展的荣光。民营企业勇挑大梁、勇立潮头、踊跃奉献，民营经济成为南通经济发展形象的重要标识，也是南通发展的基础、资源、条件，未来的希望、潜力、动力所在。而实践也证明，民营企业强则南通强，民营企业稳则南通稳。

落实，实现“三个稳定”：稳定的预期、稳定的边界、稳定的权益，在发展上解忧、环境上解压、政策上解惑、帮扶上解渴，让民营企业家增强信心、轻装上阵、大胆发展。全会提出，到2027年，新时代民营经济强市战略实施取得积极进展。为此，我们要持续优化发展环境，把有为政府与有效市场有机有力结合起来，精准落子、滴水喷灌，急企业之所急、想企业之所盼、解企业之所难，围绕市场、法治、诚信、政务、要素“五个环境”，精准施策、敢于突破，增强市场配置力、政务服务力、要素支撑力、法治保障力，充分激发民营经济生机活力，让民营经济这片“森林”尽享“阳光雨露”。

要促进民营经济高质量发展，始终做到“企业有感”。要支持民营企业全面贯彻国家“双碳”战略，坚定不移走绿色高质量发展之路，注重挖掘，坚守实

促进民营经济发展壮大 加快建设绿色发展高质量发展

聚贤新村指挥部 余远彪

体、抓牢主业，强核提质、塑造优势，拓展空间、扬帆出海，实现星火成炬、行稳致远。

要构建新型政商关系，始终做到“亲清有度”。理顺沟通机制，理清交往边界，激励党员干部坦坦荡荡与民营企业家打交道、交朋友，为民营企业解难题、办实事。要更好理解企业家精神，鼓励发展先进企业文化，建设好商会、协会等，形成相互欣赏、相互成就、抱团取暖良好氛围。同时，持续开展好“企业家接待日”活动，领导带头下访接待企业家，用心用情做好服务企业工作。

民营经济高质量发展，党的领导是关键。要坚持把党的领导贯穿民营经济发展全过程、各方面，结合开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，深入实施“深学争优、敢为争先、实干争效”行动，强化政治引领、激励约束、总结评估、舆论引导，更好支持民营经济健康发展和民营经济人士健康成长。

百舸争流齐奋进，千钧重任共担当。让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，深入学习贯彻党的二十大精神，大力实施新时代民营经济强市战略，促进民营经济发展壮大，加快建设绿色高质量发展，奋力答好谱写中国式现代化篇章的南通答卷！



2023年7月19日《中共中央国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》（以下简称《意见》）发布，释放出党中央支持民营企业和民营经济发展壮大的坚定立场和明确信号，有针对性地回应民营企业关切，提振民营企业发展信心。使得广大民营企业家深受鼓舞，信心倍增。

《意见》对民营经济的定位作出了新的重大表述，首次提出民营经济是推动中国式现代化的生力军，是高质量发展的重要基础，是推动我国全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标的重要力量。表明党中央关于支持民营经济发展的态度没有改变，也不会改变；表明民营经济不会弱化，也不能弱化。《意见》的出台毫无疑问为民营经济注入了一剂强心剂，既是强心剂也是稳定剂，让民营企业对未来的发展有了更加明确和稳定的预期，从而提振了信心，民营企业一定会不断壮大，走向更广阔的舞台。

在《意见》指引下，龙信集团将继续弘扬企业家精神，永葆爱国情怀，勇于创新，诚信守法，积极践行社会责任，不断激发创新活力和创造潜能，充分释放自身作为中国‘经济细胞’的活力和韧性，为共同富裕贡献力量。

《意见》充分体现了党和国家对民营经济健康发展和民营经济人士健康成长的高度重视，聚焦当下民营经济高质量发展的顶层设计，从战略全局对民营经济发展作出了新的战略部署，提出了新的战略目标，对于促进新时代民营经济“两个健康”具有重要意义。龙信集团将着力建设现代企业治理和运营，抓好科技与创新，抓好变革与数字化，加快数智转型升级，全面协同、服务和链接上下游客户，面向未来实现企业健康发展、高质量发展。

《中共中央国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》在促进民营经济人士健康成长方面，提出健全民营经济人士思想政治建设机制、培育和弘扬企业家精神、加强民营经济代表人士队伍建设、完善民营经济人士教育培训体系等措施。健全银行、保险、担保、券商等多方共同参与的融资风险市场化分担机制。健全中小微企业和个体工商户信用评级和评价体系，加强涉企信用信息归集，推广“信易贷”等服务模式。支持符合条件的民营中小微企业在债券市场融资，鼓励符合条件的民营企业发展科技创新公司债券，推动民营企业债券融资专项支持计划扩大覆盖面、提升增信力度。支持符合条件的民营企业上市融资和再融资。

《意见》对民营经济当前面临的问题和困难给予全面、系统的回应和解决，措施精准，直击要害。在七个方面提出的要求，为中国民营经济指明了清晰的方向和发展路径，在强调提振经济的大背景下，更加坚定了民营企业发展信心，让广大民营企业可以放心发展、用心经营、安心创造。龙信集团很有触动，很受鼓舞，将认真学习贯彻《意见》精神，站在建设中国式现代化的新的起跑线上，奋发有为、真抓实干、通过做实产业、做优布局，持续创造经济财富和社会价值，加快转型升级，推动行业可持续发展和实现企业高质量发展，走好产业报国之路，履行好民营企业应尽的社会责任和义务。

促进民营经济
创无限未来

总承包管理部 黄苏

大家与小家

一分苏州严靖

那是一个春天，风儿那么缠绵，让我想起他们，那双无助的眼——汶川之畔，一声巨响震彻山谷。又是一个春天，疫情以迅雷不及掩耳之势出现在我们身边。

地震来临，乌云遮日，一声巨响，无数双孤独的眼睛向外望着，身子已没入废墟。悲欢离合瞬间虚实萦绕。亲人、朋友的突然的离开，那是不可逆的。要知道最幸福的事情莫不是有父母的陪伴，他们辛辛苦苦把你养大，长大后你却不能一直陪伴在他们身边。当你再回首时他们已经是满头白发，心里想着自己是不是不长大你们就不会变老，是不是我们在撒娇你们还能把我举高高。还记得你刚入学的新书包有人给你拿，雨中的花折伞有人给你打，你在异土他乡有人会牵挂你，你躺在病床上有人会为你掉眼泪，这个人就是爱你、疼你的父母。往事一去不复返，要珍惜现在的美好时光。

经历了地震、雪灾。春节来临，大家都快过上合家欢乐的生活。但是又出现疫情，眼睁睁地看着病毒把他们带走。转眼间，很多人加入了志愿团队并伸出了援助之手，不论病毒的危害多大，还依然奉献自我。作为炎黄子孙，我们要有爱国、奉献、敬业等精神。在新中国成立前，八年艰苦的抗战是多么的艰辛。

杨靖宇在抗战期间由于叛徒的出卖被日军重重包围，弹尽粮绝的情况下他孤身一人与大量日寇周旋战斗几个昼夜，最后壮烈牺牲。残忍的日军剖开他的遗体，发现胃里只有野草和棉絮。

年仅十三岁的王小二碰见日军大扫荡时，日军在山中迷路了，王小二为了保护村民把敌人带进了八路军的伏击圈。当敌人知道被愚弄时，把王小二重重地砸在石头上。这时八路军冲下山歼灭了所有的敌人，王小二的血染红了天空。

战争时期的我们哪有饱餐，哪有稳定的家庭，哪有超前的军事战备。虽然环境恶劣，但是他们坚持下来了，他们是用毅力，用自己身躯在给我们一个安稳、富裕的大家庭。要知道先有国才有家，有了强的国才有富的家。“一玉口中国，一瓦顶成家，都说国很大，其实一个家……”正直奋斗、拼搏时，少年壮志不言愁。我们现在是处在一个驱动的时代，要去改变要去实现。热情是内心深处深藏的力量，不畏艰难，克服苦难，勇往直前。作为新时代的青年，应当满怀爱国情怀。

大家要知道，使祖国走向富强、文明、和谐、民主发展的道路，正是伟大的中国共产党。我们每个人都应该感谢党，感谢祖国。然而最好的感谢就是在鲜艳的旗帜下，牢固树立“以热爱祖国为荣，以危害祖国为耻”的思想，发愤图强、不懈努力，为祖国的建设努力奋斗。

激活企业文化 赋能企业发展

一分上海 付刚

商海沉浮，大浪淘沙。我们见证很多大企业盛极一时，走向衰败，也见证过小微企业逐渐壮大，焕发活力。在新时代，企业发展充满机遇与挑战，如何走好、走稳发展之路，成为每个企业必须思考的问题。

作为龙信的一员，我觉得企业经营管理是企业发展的骨架，企业文化则是企业的血脉、灵魂。先进的管理经验，可以让员工各司其职，流程进展有序，市场稳步扩大，它决定着企业能够走多快。而企业的内在文化，通过树立核心价值，凝聚团队力量，激发创造活力，是决定企业走多远的关键因素。可以说，企业要想拥有核心竞争力，成为行业的“常青树”，必须塑造优秀的企业文化。

善“守”易成，务实文化是传承千年的立业之本。中华自古以来就有坚守匠心的传统。无论是“择一事终一生”的执着专注，还是“偏毫厘不敢安”的精益求精，抑或是“千万锤成一器”的卓越追求，都是企业文化汲取的养分。以“孜孜以求、构筑永恒”为精神的龙信建设集团，纵观从小到大，由弱到强的发展历程，依旧坚守龙马为魂、信义为本的初心，龙马精神、务实稳健，信义为本、诚实无欺。正是这种对品质的追求，让龙信建设始终都能满足客户需求，并且超越客户期望，帮助客户实现价值最大化。在追求快发展的当下，务实文化弥足珍贵，让企业不忘本来，开辟未来，在发展之路上蹄疾步稳，续写商业传奇。

无“破”不立，创新文化为企业角逐新经济“添能蓄势”。新故相推，日生不滞。企业文化要具有长久的生命，就要与时俱进，添赋时代气息。第四次工业变革下，人工智能、大数据、物联网、云计算等信息通讯技术迅猛发展。一大批新产业、新业态如雨后春笋般涌现。在发展创新的时代语境下，企业文化也需要主动求变，不断调整。回顾龙信集团发展的前身，大体上经历过计划经济时期，到如今自立自强，四大板块联动百花齐放，而这背后离不开创新的文化基因。风物长宜放眼量。企业文化只有不断推陈出新，才能在一轮又一轮的竞争中生存下来，持续具备先发优势。

能“容”才强，开放文化让企业走向世界、引领世界。一花独放不是春，百花齐放春满园。在今天这个思想多样、文化多元的时代，企业文化也要有一颗容百家文化之心、有一股纳百家文化之力。尤其是当前，中国企业在世界经济舞台上走出了一条从模仿、追随到引领的发展轨迹，更要有文化自信。一家企业，在面对广大的市场时，不固步自封，与当地本土文化进行嫁接，定能事半功倍。大海之大，在于不拒众流。未来，企业文化要以更加开放的姿态融入世界，取长补短，交流合作，创造企业新辉煌。

文化兴则企业兴，文化强则企业强。让企业文化焕发活力，激活企业发展的“一池春水”，为中国经济注入强劲动能。



集团办公室 胡佳娣



丹桂飘香的九月，风中还夹杂着暑气的余热，在月满中秋之际，便切实实地与秋天撞了个满怀。
自古逢秋悲寂寥。秋天，似乎总带有些萧瑟清冷之意。草木枯萎，万物凋零，不免心生愁绪，从古至今，许多文人墨客也都悲叹于秋景萧条，秋风萧瑟。

境随心转。“我言秋日胜春朝”。时年37岁的刘禹锡，被贬偏远的朗州，37岁正是人生壮年，本是前途一片大好，确遭逢大难，但他并未意志消沉，而是满怀豪情与壮志。万事万物都在人心，内心不萧条，便能重获一方天地。人生百年，无需千岁忧。

秋天，亦是思念渐浓的时节。桂花树上一簇簇花儿悄然绽放，香气袭人，引得无数路过的人驻足观望。如有心中烦闷，便一扫而光。如内心安宁，便也能新增几分喜悦。丹桂飘香，人间团圆。不久，也便到了传统佳节中秋了。“君问归期未有期，巴山夜雨涨秋池。”“海上生明月，天涯共此时。”无论是离乡在外，还是家人闲坐，同赏一轮明月，便也是寄了相思共庆团圆了。应如是，秋天，便是充满期待的。

白露沾野草，秋蝉鸣树间，寒霜露重，秋意渐浓。秋天，似乎又是短暂的，转瞬即逝的。秋蝉的叫声断断续续，燕子不知又飞向何方。似乎只是几场秋雨，便来到了秋天，似乎只是枫林尽染，地上铺上了几层金黄，秋意又便深了几分。时节易变，让人猝不及防；时光易逝，更让人心生惆怅。原来，时间一直很瘦，冷不丁便从我们的指尖细碎流走。然而，时间以同样的方式流经每个人，但却，每个人又有着完全不同的人生轨迹。

时光知味，珍惜当下便是难得。又到一年中秋佳节，难得与家人围坐，共话团圆。桌上是他们早早起来，忙活了一早上呈现的美味佳肴，又恰逢家人生日，便又添了几分喜乐之意。秋高气爽，惬意安闲。团圆便是人间最宝贵的享受。橙黄橘绿好时节，愿得年年。

秋日漫漫，我们继续保持热爱！

我们每个人都拥有着属于自己的财富，是金钱，是健康，或是亲情、爱情、友情，而谦虚是成功的根本，每个成功人士背后都是一步一步谦虚地走来的，所以说谦虚也是一种财富。

诺贝尔是19世纪末的瑞典杰出化学家，一生贡献极大，但十分谦虚。一位瑞典出版商要出一部瑞典名人集，来找诺贝尔。诺贝尔有礼貌地回绝了。他说：我喜欢订阅这本有价值、有趣味的书，但请您不要将我收入。我不知道我是否应当得到这种名望，不过我厌恶过分的词藻。诺贝尔的哥哥想编一部家族史，请他寄一份自传。诺贝尔写道：阿道尔弗雷德·诺贝尔他那可怜的生命，在呱呱坠地时，差点断送在一位仁慈的医生手里。主要的美德：保持指甲的干净，从不累及别人；主要的过错：终生不娶，脾气不佳，消化力差；仅有的一个希望：不要被人活埋；最大的罪恶：不敬财神；生平重要事：无。哥哥反复劝说，并提出代为整理。诺贝尔执意不从。他说：我不只是没有时间，最根本的原因是我不能写什么自传。在宇宙漩涡中，有恒河沙粒那么多的星球，而无足轻重的我们，有什么值得去写？诺贝尔一生不愿意宣扬自己，而他惊人的业绩与他不平凡的谦虚是分不开的。

如此看来，不管是多么伟大的人，都能保持一颗谦虚的心，诺贝尔对别人让他写自传这件事，十分得谦卑，礼貌得回绝了，认为自己不能够称之为名人；哥哥要写家族史，让诺贝尔写自传，也是寥寥几笔，并没有把自己写得很出色。在我们眼里的传奇人物竟把自己看得如此渺小，实在令人尊敬。我们在获得成就时，不能够骄傲，否则过度的自信往往会带来不好的结果。

涧谷把自己放低，才能得到一脉水；人只有把自己放低，才能吸纳别人的智慧和经验。做一个谦虚的人往往能得到别人的认可，无论在什么情况下都能收到别人的尊重，从而会有意外的机遇。

谦虚也是一种财富，它早已超越了世俗的物质，升华到永恒的精神，值得我们用一辈子的时间去发扬。做一个谦虚的人将永远拥有一笔重要的财富。

谦虚也是一种财富

周徐天

龙信集团是推动海门高质量发展的生力军

龙信社会监督员 王剑飞

龙信集团以科技创新推动海门高质量发展，以绿色建筑打造百姓高品质生活。下面我讲4个小例子。

我在海门政务中心工作，2013年的金秋时节，海门政务中心破土动工新建，我作为业主单位负责的代表，在龙信施工现场我看到：从放线定位到开挖地基，从支模扎钢筋到浇制混凝土，从拆除底模支架到回填，每道工序龙信人都严格把关，达不到设计要求，决不允许进入下一一道土建工序。

政务中心办事大厅和室内装修时，我作为建设方代表，也经常跟班参与装修协调，我皮肤等受到粉尘刺激，常常会得毛囊炎等，但龙信人认真负责，装修仔细，从不怕苦怕累，我提出的办事窗口天面需用吸音材料等装修要求，龙信都不折不扣地执行，他们随身都会带着一些纸和笔，哪里有洞口需要封堵，哪里装修和色彩不到位，哪里不符合图纸要求，龙信人一一记录下来，及时协调解决处理，保证项目高质量完工。

打造绿色节能的“政务市民之家”是龙信集团推动海门高质量发展的一个缩影。现在老百姓走进区新政务服务大厅，各种绿色植物花卉让你赏心悦目，便民服务设施设备极其完善，让你享受家的温暖。龙信集团把政务中心办事大厅服务环境建设得非常优美，8年来，

政务服务大厅墙面和天花板无开裂和掉漆，龙信建筑和装修质量绝对一流。区政务服务大厅又南邻市民公园，政务服务场地和自然生态环境、休憩场所幽静、平和地联在一起，使政务中心真正成为文明服务的绿色通道、便民利民的温馨之家。

业余时间我喜欢去龙信广场的幸福蓝海IMAX影城看电影。我选择龙信影院的理由：一是龙信广场的幸福蓝海IMAX影城设计独特、音响效果好。二是龙信广场地下设有1000多个车位的大型停车场，不愁停车难。三是影城边上有品牌和连锁餐饮，看完一场电影，花个几十元，足不出户就可以吃饱肚子。四是填饱肚子后，可到购物中心负一层永辉生鲜精品超市购买鱼肉蔬菜和日用品。龙信集团打破海门传统的商业模式，把“休闲娱乐、精品零售、品牌餐饮”等专业、超前的商业综合体兴建在海门，可谓是使海门高质量发展取得新成效，民生福祉达到新水平。

陆战友住龙馨家园，今年4月的一天，几个战友相约去他家小聚。走进龙馨家园，绿意扑面而来，多姿多彩的各色树木花草把龙馨家园点缀得美不胜收，处处香气扑鼻，绿意春华，让我沉醉其间。进入陆战友家，我发现：陆战友购买的龙信精装修房，都选用国内外一线的品牌：空调采用“大金”家用中央空调，

新风采用“兰舍”全热交换机，热水采用“林内”并配循环泵，橱柜采用“科勒”，厨房电器采用“西门子”电器……

席间，陆战友介绍：龙馨家园是海门首个通过国家康居示范住宅的社区，也是全国首个集国家住建部3A级住宅、国家康居示范工程、绿色节能于一体的高端品质住宅。每个单元住户均可通过电梯直达住宅地下室，通过连通道直接进入地下车库。小区内部生活配套齐全，拥有幼儿园、恒温游泳池、多功能室、篮球场、网球场、室内羽毛球馆等。特别是龙馨家园采用“管家式物业秘书”服务模式，为业主提供全天候、全方位、全过程的专享服务与个性化服务。

今年教师节前，我去乐颐荟老年公寓看望中学李老师。来到龙馨家园东北侧的乐颐荟，我

看见每间老年公寓都是精装修的套房，公寓内配备家具、家电等全部软装，彻底实现拎包入住，非常的温暖。在公寓中，我和李老师面对面聊了近一小时，李老师讲：“他之所以选择乐颐荟养老，是公寓融入在龙馨家园中，以一居室或二居室套间为单位入住，有实实在在的居家感，给老年人‘回家’的感觉。特别是乐颐荟周到和人性化的居家贴心服务，让他在乐颐荟公寓安度舒适、体面、有尊严的晚年生活。”

4个小故事娓娓道来，折射出龙信集团从“市民之家、休闲之处、居住之地、养老之院”等方面积极推动海门高质量发展，龙信秉持“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，诚信做人，务实做事，为海门提供绿色、环保、科技、节能的建筑产品，一直得到老百姓的赞美。

